



ไทยประกันภัย  
Thai Insurance

# Annual Report

รายงานประจำปี 2548

# 2005

We keep it **Simple** for you

“

ที่ ไทยประกันภัย

เราอยากให้การประกันภัย เป็นเรื่องง่ายๆ สำหรับคุณ

”

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	3
Financial Highlights	
สารประธานกรรมการ	4
Message from The Chairman	
คณะกรรมการบริษัท	6
Board of Directors	
คณะผู้บริหาร	8
Executive Officers	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
Nature of Business	
ปัจจัยความเสี่ยง	12
Risk Factors	
โครงสร้างองค์กร	13
Organization Structure	
โครงสร้างการจัดการ	14
Structure of Management	
รายการระหว่างกัน	26
Related Party Transactions	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	28
Explanation and Analysis of Financial Status and Operating Result	
โครงการในอนาคต	28
Future Projects	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	34
Major Shareholders	
ข้อมูลของบริษัท	35
Company Information	
รายงานของคณะกรรมการ	36
Board of Directors' Report	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	37
The Report of the Audit Committee	
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	38
Report of Independent Auditor and Financial Statement	

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## Financial Highlights

		2548	2547	2546
		2005	2004	2003
1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	Current Ratio (Times)	1.23	1.50	1.60
2 อัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันค้างรับ (วัน)	Turnover of Premium Receivables (Days)	77.86	72.86	89.89
3 เบี้ยประกันภัยรับสุทธิต่อเบี้ยประกันภัยรับ (%)	Retention Rate (%)	75.07	72.81	72.16
4 อัตราการจ่ายค่าสินไหมทดแทนต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ (%)	Loss Ratio (%)	54.04	58.84	56.69
5 อัตรากำไรขั้นต้น (%)	Earnings on Underwriting to Net Premium Written (%)	22.84	25.56	29.65
6 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกันต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ (%)	Underwriting Expenses and Operating Expenses Ratio (%)	53.53	46.96	60.38
7 อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	Return on Investment (%)	6.38	9.09	14.88
8 อัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ (เท่า)	Shareholders' Equity to Net Premium Written Ratio (Times)	0.52	0.79	1.09
9 อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	Net Profit Margin (%)	2.05	5.22	7.81
10 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equity (%)	4.83	8.47	11.34
11 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	Return on Total Assets (%)	1.66	3.52	4.64
12 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	0.81	0.68	0.59
13 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt Equity Ratio (Times)	2.40	1.50	1.32
14 อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Unearned Premium Reserve to Capital Fund (Times)	1.04	0.60	0.46
15 อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินทรัพย์ (%)	Unearned Premium Reserve to Total Assets (%)	30.73	24.14	19.95
16 กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earnings Per Share (Baht)	1.55	3.18	3.97
17 เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend Per Share (Baht)	-	1.50	3.70
18 มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	29.41	33.25	53.45

# สารประธานกรรมการ

ในปี 2548 มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการขายตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ไม่ว่าจะเป็นการเกิดอุทกภัย ในเกือบทั่วทุกภาคของประเทศ ทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและการหยุดชะงักของธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมัน อัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การขายตัวของเศรษฐกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และต่ำกว่าปี 2547 แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจประกันวินาศภัยยังมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 11

สำหรับบริษัท นั้น ในปี 2548 มีอัตราการขายตัวถึงร้อยละ 24 ซึ่งถือว่าขายตัวได้สูงกว่าอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เนื่องจากการสร้างคู่ค้ารายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าปัจจุบัน ส่งผลให้มีกำไรจากการรับประกัน 124.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ถึงร้อยละ 15 โดยรวมแล้วมีกำไรสุทธิ 15 ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 4.8

สำหรับแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจ ในปี 2549 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยไว้ที่ร้อยละ 4.5-5.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน การปรับตัวสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ย ความไม่แน่นอนของการขายตัวของสภาวะเศรษฐกิจโลก รวมทั้งดุลการค้าที่มีแนวโน้ม การขาดดุลที่ค่อนข้างสูง และปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่วนปัจจัยสนับสนุนการขายตัวของเศรษฐกิจ ได้แก่ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของภาคการเกษตร และการส่งออก เป็นต้น สำหรับธุรกิจประกันวินาศภัย คาดว่าจะมีอัตราการขายตัว อยู่ที่ร้อยละ 10.4 ถึงร้อยละ 11.8 หรือมีเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณ 11,400-13,440 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้าน การสร้าง Brand การเปลี่ยนโลโก้ของบริษัท การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และได้มีการทบทวนปรับโครงสร้างขององค์กร เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ และเพื่อรองรับการขายตัวกลุ่มลูกค้ารายย่อยตามนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการ Business Process Improvement เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้สามารถรองรับการให้บริการลูกค้าได้ดีขึ้น

ในปี 2549 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการรับประกันและการจัดการสินไหม ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการบริการที่สะดวก รวดเร็ว และตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น จนทำให้ลูกค้ารู้สึกได้ว่า “ประกันภัยเป็นเรื่องง่าย สำหรับคุณ” นอกจากนี้ยังได้นำระบบ Balance Scorecard มาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บรรลุผลได้ตามเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถดำเนินตามพันธกิจและบรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ได้

บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดี ทั้งจาก ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ ซึ่งผลของการสนับสนุนจากท่านทั้งหลายจะช่วยนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ และบรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ตั้งไว้



(กวี อังศวานนท์)  
ประธานกรรมการ

# Message from The Chairman

In 2005, there were some factors affecting the growth of the economy as a whole, including the occurrence of floods in almost all parts of the country that results in the occurrence of damage to properties and the interruptions of businesses, and in addition to this, effects were also suffered from the increase of the oil price, the inflation rate and the interest rate that kept continuously rising, resulting in the growth of the economy being lower than the target and lower than in 2004. Nevertheless, the non-life insurance business still had its growth rate at 11%.

As for the company, in 2005 it had a growth rate of as high as 24 %, which was regarded as being able to out grow the industry. This was thanks to the continuous creation of new trade partners, including the promotion of good relations with the existing customers, resulting in an earning on underwriting of Baht 124.6 million, 15 % up from the previous year, equivalent to a total profit of Baht 15 million and representing a rate of return of 5.3 % of the shareholders.

As for the trend of the economic situation, in 2006, the Office of the National Economic and Social Development Board projects the growth rate of the Thai economy to be at 4.5-5.5 %, in which there are risk factors from the fluctuations of the oil price, the rise of the interest rate, the uncertainty of the growth of the world economic situation, including the balance of trade, which has a rather high deficit trend, and currently, a political uncertainty, while the factors supporting the growth of the economy are for example the revival of the tourism sector, the growth of the agricultural and export sectors. As for the non-life insurance business, it is expected to have a growth rate of 10.4 % to 11.8 % or an increase in premium of approximately Baht 11,400-13,440 million.

In 2005, the company was engaged in continuous organizational development in all of the aspects of creating brands, changing the company's logo, and publicizing, and the organization was restructured in order to be able to reach the group of new customers and in support of the growth of the group of small customers according to the company's policy, In addition to this, the company started a business process improvement project with a view to improving the efficiency of the working process as to be better able to support the rendering of services.

In 2006, the company still attaches importance to continuously improving the working process and the information technology system both in the part of underwriting and compensation management, the purpose being to bring about services that are increasingly convenient, quick and consistent with customers' needs, to the extent of making customers feel that "At Thai Insurance , We keep it simple for you". In addition to this, the balance scorecard system was introduced into application with a view to attaining management efficiency according to the set good of the organization, including being able to take action according to the mission and attain the set vision.

The company looks forward to receiving positive cooperation from all of the shareholders, customers, trade partners, executives and employees. On behalf of the Board of Directors may I avail myself of this opportunity to extend to you our cordial thanks to all of you, whose support will help lead the company to achieve the good of stable growth and attain success according to the set work plan.



(Kavi Ansvananda)  
Chairman



# คณะกรรมการบริษัท



1

## 1. นายทวี อังศวานนท์

### ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท มงคลชัยพัฒนา จำกัด  
บริษัท สุวรรณชาติ จำกัด

### ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

### กรรมการ

บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด  
บริษัท วัฒนกรรม จำกัด  
บริษัท ศรีปวิธ จำกัด  
บริษัท ธนาคมและการพัฒนา จำกัด  
บริษัท ศรีธรรมณี จำกัด  
บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด

### กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

บริษัทเงินทุน สินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ผู้จัดการ

สำนักงานจัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์

### ผู้อำนวยการ

โครงการพัฒนาส่วนพระองค์



2

## 2. นายทำนุ ธรรมมงคล

### กรรมการอิสระ /

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /

### ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

### ประธานกรรมการ

บริษัทเงินทุน สินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
บริษัท สำนักงานสอบบัญชีศิริมงคล จำกัด

### กรรมการบริษัทในทรัพย์สินส่วนพระองค์

บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด  
บริษัท สุวรรณชาติ จำกัด ในพระบรมราชูปถัมภ์  
บริษัท มงคลชัยพัฒนา จำกัด

### ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาส่วนพระองค์



3

## 3. นายแพทย์ ม.ร.ว.เพชรวิสาณ ชุมพล

### กรรมการอิสระ /

### กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)



4

## 4. นายภิญโญ เอกธนาธิ

### กรรมการ

บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

### ผู้อำนวยการ

สำนักงานพระคลังข้างที่



5

## 1. Mr. Kavi Ansvananda

### Chairman

The Thai Insurance Public Company Limited  
Mongkolchai Patana Co., Ltd.  
Suvarnachad Co., Ltd.

### Chairman of the Executive Board

Summakorn Public Company limited

### Director

Sribathana Co., Ltd.  
Vathanakarm Co., Ltd.  
Sripavidh Co., Ltd.  
Danacom and Development Co., Ltd.  
Sridharani Co., Ltd.  
Ban Bung Vejjakij Co., Ltd.

### Independent Director/ Audit Committee Member

The Siam Industrial Credit Public Company limited

### Manager

His Majesty Private Property Office

### Director

His Majesty Private Development Project

## 2. Mr. Thamnu Thammongkol

### Independent Director /

### Chairman of the Audit Committee /

### Chairman of the Remuneration Committee

The Thai Insurance Public Company Limited

### Chairman of the Board of Director

The Siam Industrial Credit Public Company Limited  
The Sirimongkol Certified Public Accountant Office Co., Ltd.

### Director

Ban Bung Vejjakij Co., Ltd.  
Suvarnachad Co., Ltd.  
Mongkolchai Patana Co., Ltd.

### Chairman of Advisor Board

The Institute of Internal Auditors Institute of Thailand

### Advisor to The Royal Private Project

## 3. M.R.Bajarisan Jumbala

### Independent Director /

### Member of the Audit Committee

The Thai Insurance Public Company Limited.  
Samitivej Public Company Limited.

## 4. Mr.Phinyo Ekaraphanich

### Director

The Thai Insurance Public Company Limited.

### Director

Office of The Privy Purse

# Board of Directors

## 5. นายชลอ ทองสุพรรณ

กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ  
บริษัท รวมทุนไทย จำกัด

## 6. นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยาก

กรรมการ  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท รวมทุนไทย จำกัด  
กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอเชียน ไฟโตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

## 7. นายไพสิฐ ตูจินดา

กรรมการ /  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ  
บริษัท สนองตูจินดา จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท รวมทุนไทย จำกัด

## 8. นายพิพิธ พิชัยศรีภักดิ์

กรรมการ /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ  
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท มงคลชัยพัฒนา จำกัด  
รองผู้อำนวยการ  
โครงการพัฒนาส่วนพระองค์  
ผู้ช่วยผู้จัดการ  
สำนักงานจัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์

## 9. นางสาวสิริมา เตชะรุ่งนิรันดร์

กรรมการ  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการและบริการ  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

## 10. นางสาวพนิตา ตูจินดา

กรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## 5. Mr. Chalor Thongsuphan

Independent Director /  
Member of the Audit Committee  
The Thai Insurance Public Company Limited.  
Director  
Danu Thai Holding Co., Ltd.

## 6. Mrs. Benjawan Kampanartsanyakorn

Director  
The Thai Insurance Public Company Limited.  
Danu Thai Holding Co., Ltd.  
Director of the Audit Committee  
Asian Phytoceuticals Public Company Limited.

## 7. Mr. Paisit Tuchinda

Director /  
Member of the Remuneration Committee  
Member of the Executive Committee  
The Thai Insurance Public Company Limited.  
Director  
Sanong Tuchinda Co., Ltd.  
Managing Director  
Danu Thai Holding Co., Ltd.

## 8. Mr. Bibit Bijaisoradat

Director /  
Chairman of the Executive Committee /  
Member of the Remuneration Committee  
The Thai Insurance Public Company Limited.  
Director  
Summakorn Public Co., Ltd.  
Managing Director  
Mongkolchai Patana Co., Ltd.  
Deputy Director  
His Majesty Private Development Project  
Assistant Manager  
His Majesty Private Property Office

## 9. Miss Sirima Taecharungnirun

Director  
The Thai Insurance Public Company Limited  
Head of operations and services group  
TMB Bank Public Co., Ltd

## 10. Miss Panita Tuchinda

Managing Director /  
Member of the Executive Committee  
The Thai Insurance Public Company Limited.



# คณะผู้บริหาร



1. นางสาวพนิตา ตูจันดา  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

1. Miss Panita Tuchinda  
Managing Director  
The Thai Insurance Public Company Limited.



2. นายสมบัติ อนันตลาโกชัย  
รองกรรมการผู้จัดการ  
ประสบการณ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันภัย  
บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2. Mr. Sombat Anunta  
Deputy Managing Director  
Experiences  
Vice President, Underwriter  
The Thai Insurance Public Company Limited.



3. นายวิชาญ พันศรีมังกอร์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้าและสินไหม /  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา  
ประสบการณ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

3. Mr. Wichan Pansrimangkorn  
Vice President, Customer Touch Point Department /  
Vice President, Branches Department  
Experiences  
Vice President for Administrative Department  
The Thai Commercial Insurance Public  
Company Limited.



4. นายรณิสร พวงวารินทร์  
ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยธุรกิจและบุคคล  
ประสบการณ์  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด  
บจก. เอกประกันภัย

4. Mr. Ranisorn Phoungvarintara  
Vice President, Commercial and Personal  
Lines Department  
Experiences  
Assistant Vice President, Marketing Department  
Insurance One Co., Ltd



5. นายทิคมพร พงษ์สวัสดิ์  
เลขานุการคณะกรรมการ /  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ /  
ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ /  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงินและกฎหมาย  
ประสบการณ์  
ผู้อำนวยการสำนักบัญชี  
บงล. ธนนคร จก. (มหาชน)

5. Mr. Tikumporn Pongsawasdi  
Secretary to the Board of Directors /  
Secretary to the Audit Committee /  
Vice President, Director's Office /  
Vice President, Accounting Finance & Legal Department  
Experiences  
Vice President Accounting Office  
Dhana Nakorn Finance & Securities  
Public Company Limited.

# Executive Officers

## 6. นางนฤมล ตันมณี

ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพการบริการ /  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการสำนักงาน  
ประสบการณ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายระดมทุน  
บงล. ธนนคร จก. (มหาชน)

## 7. นางพาสนา กิตติวิทย์กุล

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนองค์กร  
ประสบการณ์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด  
บงล. ธนนคร จก. (มหาชน)

## 8. นางปิยนุช ปรีชา

ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยธุรกิจและ  
ความเสี่ยงประกันภัย  
ประสบการณ์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันภัย  
บมจ. ประกันคุ้มภัย

## 9. นายสุจริต ยุคทองรงค์

ผู้อำนวยการฝ่าย CRM Office /  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ /  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ /  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ  
ประสบการณ์

ผู้จัดการ, Consumer Database Management  
บริษัท เนสต์เล่ (ไทย) จำกัด

## 10.นางสาวมณฑิณี วงศ์ตระกูล

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคลากรและ  
สื่อสารองค์กร  
ประสบการณ์

Consultant,  
Global Risk Management Service  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

## 6. Mrs. Narumol Tonmanee

Vice President, Standard Service Quality Department /  
Vice President, Office Services and Administration  
Department

Experiences

Senior Vice President, Funding Department  
Dhana Nakorn Finance & Securities  
Public Company Limited.

## 7. Mrs. Pasana Kittiwittayakul

Vice President, Corporate Planning &  
Implementation Department

Experiences

Vice President, Credit & Marketing Department  
Dhana Nakorn Finance & Securities  
Public Company Limited.

## 8. Mrs. Piyanuch Preecha

Vice President, Commercial Line and  
Insurance Risk  
Management Department.

Experiences

Assistant Vice President , Underwriting Department  
Safety Insurance Public Company Limited.

## 9. Mr. Soodjarit Yooktajarong

Vice President, CRM Office /  
Vice President, Operations Department /  
Acting Vice President, Business Development /  
Acting Vice President, Information  
Technology Department

Experiences

Manager, Consumer Database Management  
Nestle (Thai) Co.,Ltd.

## 10. Miss Montinee Wongtrakun

Vice President, People and Communication  
Department

Experiences

Consultant,  
Global Risk Management Service  
PricewaterhouseCoopers Co.,Ltd.



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. ประเภทธุรกิจ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยครบทั้ง 4 ประเภท ประกอบด้วย

**1.1 การประกันอัคคีภัย** บริษัทฯ รับประกันที่อยู่อาศัย ตัวอาคาร โรงงาน เฟอร์นิเจอร์ สต็อกสินค้า ฯลฯ โดยให้ความคุ้มครองจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า การระเบิด และยังสามารถขยายความคุ้มครองพิเศษเพิ่มเติมได้ เช่น ภัยลมพายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ภัยเนื่องจากไฟฟ้า ฯลฯ

**1.2 การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง** บริษัทฯ ให้ความคุ้มครองความสูญเสียชีวิตหรือเสียหายของสินค้าต่างๆ ทั้งที่นำเข้าไปในประเทศและส่งออกต่างประเทศที่เกิดความเสียหายจากภัยทางทะเล ความเสียหายจากภัยธรรมชาติต่างๆ และยังให้ความคุ้มครองพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การลักขโมย ภัยสงคราม จลาจล นัดหยุดงาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับประกันการขนส่งสินค้าภายในประเทศอีกด้วย

**1.3 การประกันภัยรถยนต์** บริษัทฯ ให้ความคุ้มครองการสูญหายและความเสียหายของตัวรถ อุปกรณ์ประจำรถ อุปกรณ์เสริม ความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของผู้ขับขี่และผู้โดยสารในรถ รวมทั้งความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก รวมถึงความคุ้มครองพิเศษอื่นๆ เช่น การประกันตัวคนขับในคดีอาญา โดยรับประกันภัยทั้งภาคสมัครใจและภาคบังคับ

**1.4 การประกันภัยเบ็ดเตล็ด** บริษัทฯ รับประกันภัยประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล อุบัติเหตุการเดินทาง ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) ประกันการโจรกรรม ประกันการติดตั้งเครื่องจักร ประกันความซื่อสัตย์ของพนักงาน ประกันเงิน ประกันภัยงานระหว่างก่อสร้าง ประกันกระจก ประกันป้ายโฆษณา ประกันเครื่องคอมพิวเตอร์ ประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ประกันผู้เล่นกอล์ฟและอุปกรณ์กอล์ฟ ประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ประกันสุขภาพ ประกันภัยมะเร็ง ประกันภัยอุบัติเหตุเอื้ออาทร เป็นต้น

## 2. โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทการรับประกัน	เบี้ยประกันภัยรับ					
	2548	%	2547	%	2546	%
อัคคีภัย	182,427	25.10%	158,840	27.18%	148,806	30.52%
ทะเลและขนส่ง	27,346	3.76%	23,610	4.04%	20,164	4.14%
เบ็ดเตล็ด	122,849	16.90%	63,258	10.82%	37,793	7.75%
รถยนต์	394,181	54.23%	338,799	57.96%	280,796	57.59%
รวมทั้งสิ้น	726,803	100.00%	584,507	100.00%	487,559	100.00%

## 3. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2548

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้าน การสร้าง Brand การเปลี่ยนโลโก้ของบริษัท รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และยังได้มีการทบทวนโครงสร้างขององค์กร เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ รวมทั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มลูกค้ารายย่อยตามนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการ Business Process Improvement เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้สามารถรองรับการให้บริการลูกค้าในด้านต่างๆ ได้ดีขึ้น ทั้งในด้านการรับประกันและการจัดการสินไหม ส่วนในด้านการบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมเพื่อนำระบบ Balance Scorecard มาพัฒนาใช้ในปี 2549 เพื่อให้การดำเนินงานมีระบบการติดตามและประเมินผลงานอย่างถูกต้อง บรรลุผลได้ตามเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้ รวมทั้งสามารถดำเนินตามพันธกิจและบรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้ได้

ในด้านการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ ได้มีการขยายทั้งช่องทางการขายและช่องทางการให้บริการ เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าในทุกกลุ่มและทุกพื้นที่ อีกทั้งยังนำมาซึ่งความสะดวกและง่ายต่อการทำประกันภัยของลูกค้า สำหรับในด้านการจัดการสินไหม บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบ E-Claim อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การให้บริการสินไหมผ่านระบบโทรศัพท์มือถือ (MMS) เพื่อให้สามารถให้บริการสินไหมได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งฝ่ายคุณภาพการบริการ (Standard Service Quality Department) เพื่อติดตามความพึงพอใจต่อการให้บริการของลูกค้า แล้วนำมาพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ ให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในบริการมากที่สุด

# Nature of Business

**1. Types of business** – The company provides 4 types of property casualty insurance:

**1.1 Fire Insurance** – coverage for residential homes, buildings, factories, furniture, inventories etc. against potential risks from fire, lightning, explosion, including additional coverage for wind storm, flood, earthquake and electricity related risks, etc.

**1.2 Marine Insurance** – coverage against loss or damage to import / export goods during transportation by sea, damage from nature related risks and additional coverage against theft, war, riot and strike. Insurance for local inland transportation is also available.

**1.3 Motor Insurance** – coverage against loss or damage to vehicle and accessories, theft and loss of life, property of driver, passengers in the insured vehicle, including life, property of third party. Special coverage (voluntary / compulsory insurance) include bail insurance for driver facing criminal charge.

**1.4 Miscellaneous Insurance** – coverage against various risks, such as personal accidents insurance, travel insurance, all-risks insurance, theft insurance, machinery installation insurance, fidelity insurance, money insurance, contract work insurance, computer insurance, business interruption insurance, neon sign insurance, golf and golf equipment insurance, public liability insurance, health insurance, cancer insurance and ua-arthorn personal accidents insurance.

## 2. Income Structure

(Unit: Thousand Baht)

Types of Business	Gross Premium					
	2548		2547		2546	
		%		%		%
Fire	182,427	25.10%	158,840	27.18%	148,806	30.52%
Marine	27,346	3.76%	23,610	4.04%	20,164	4.14%
Miscellaneous	122,849	16.90%	63,258	10.82%	37,793	7.75%
Automobile	394,181	54.23%	338,799	57.96%	280,796	57.59%
Total	726,803	100.00%	584,507	100.00%	487,559	100.00%

## 3. Significance developments in 2005

In 2005, the company was engaged in continuous organizational development both in the aspects of brand creation, the company's logo change, including publicity, and the organization's structure was also reviewed so as to be able to reach new customers, including in support the growth of the group of small customers according to the company's policy. In addition to the foregoing the company started the Business Process Improvement Project in order to improve the efficiency of the process of working so that it would be better able to support the rendering of customer services in various aspects, both in the aspects of insurance and compensation management. As regards the aspect of management, the company prepared itself to introduce the Balance Scorecard system into application in the year 2006 for the conduct of work to have a system of correct monitoring and evaluation, being able to achieve prescribed target of the organization, including being able to take action according to the mission and achieve the set vision.

In the aspect of rendering customer services, the company enlarged both sale channels and service-rendering channels to cover customers in all groups and all areas while also bringing about convenience and easiness for the securing of insurances of customers. As for the aspect of compensation management, the company was continuously engaged in the development of the e-Claim system, including the development and improvement of related processes of working, e.g. the rendering of the compensation service through the multi-media system (MMS) so as to be able to render the compensation service more conveniently and speedily. In addition to this, the company established to Standard Service Quality Department for the purpose of following up customers' satisfaction with service use and then subjecting it to developing and improving the process of working with a view to increasing service efficiency for customers to receive satisfaction and convenience in using the services with the company.

# ปัจจัยเสี่ยง

## Risk Factors

### 4. ปัจจัยความเสี่ยง

**4.1 ความเสี่ยงทางธุรกิจ** ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้น ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารความเสี่ยงภัย ด้วยการวินิจฉัยการรับประกันภัยอย่างระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงผู้เอาประกันภัย ลักษณะของสถานประกอบการ ความเสี่ยงภัย การป้องกันความเสี่ยงภัยอย่างถี่ถ้วน พร้อมกับใช้ข้อมูลจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรวมถึงจากแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อประกอบการพิจารณา อันจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจได้ บริษัทฯ ยังได้มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านการรับประกันภัยที่จัดการประกันภัยต่อไว้กับบริษัทประกันภัยทั้งในและต่างประเทศที่มีความมั่นคง รวมถึงการกระจายแหล่งรายได้ให้เหมาะสมทั้งรายได้จากช่องทางจำหน่ายและรายได้จากการรับประกันภัยประเภทต่างๆ

**4.2 การรักษาระดับเงินกองทุนของบริษัท** บริษัทฯ มีเงินกองทุนตามงบการเงินของผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 282 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของเบี้ยรับสุทธิซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าสัดส่วนที่กรมการประกันภัยกำหนด แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มเงินกองทุนให้เพียงพอ เพื่อการรองรับการขยายงานงานการรับประกันภัยในอนาคต

**4.3 ความเสี่ยงจากการลงทุน** ความผันผวนของตลาดหุ้นและตลาดเงิน ย่อมส่งผลกระทบต่อผลตอบแทน ตลอดจนความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนดีในความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่หลากหลาย ได้แก่ พันธบัตรรัฐบาล เงินฝากธนาคาร หุ้นกู้ หุ้นสามัญ และหน่วยลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### 4. Risk Factors

#### 4.1 Business risk

Insurance claims incurred are regarded as a risk factor to property casualty insurers, therefore, the Company's risk management was carried out with great care by elaborately considering the insured, type of business, risks and risk prevention and utilization of comprehensive IT data to reduce such risks. Furthermore, the Company also made use of access to external information sources and proper distribution of risks via reinsurance with local and foreign insurers including distribution of income sources from both distribution channels and from every type of insurance.

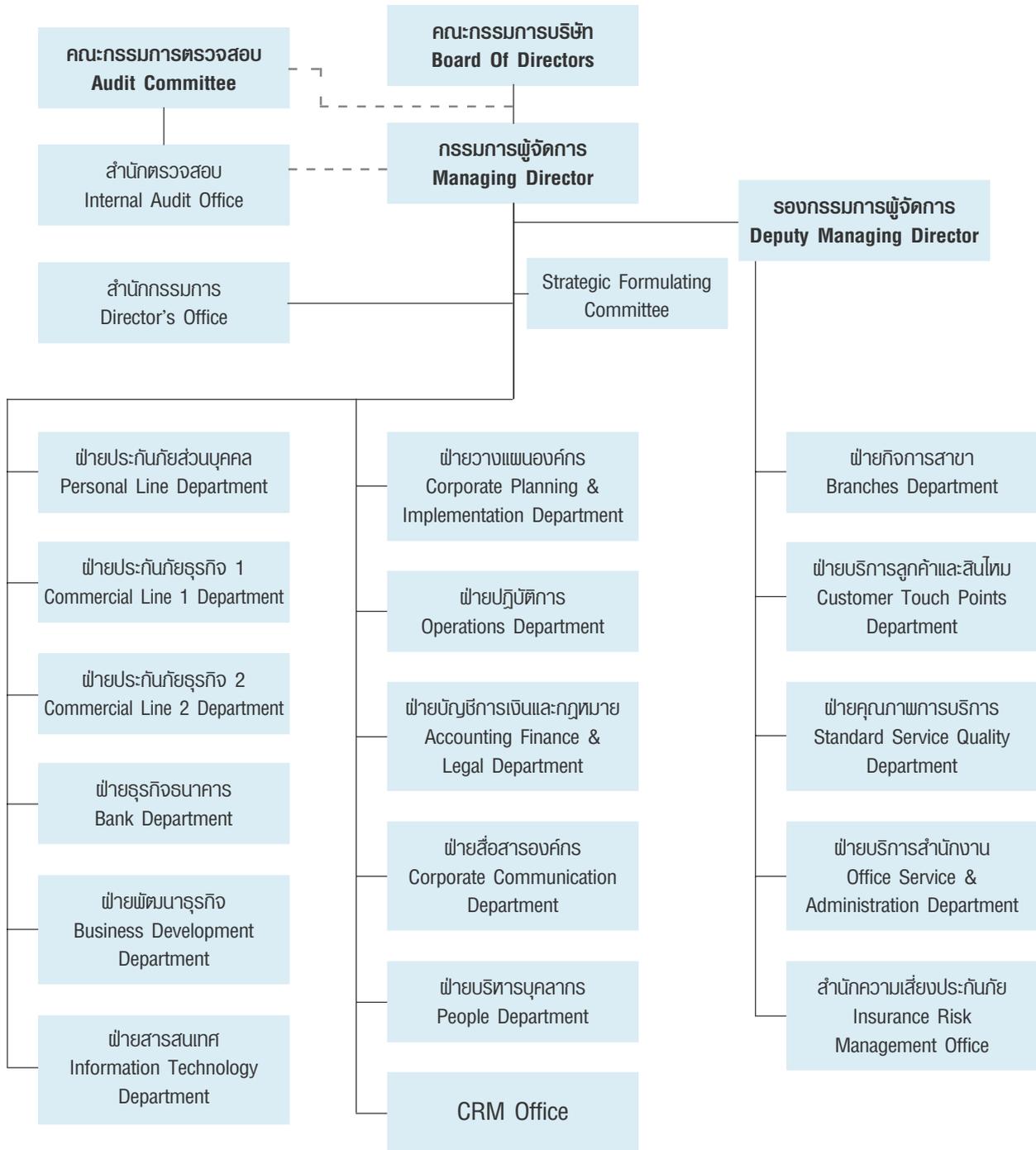
#### 4.2 Capital reserve status

The company maintains the capital reserve (as of December 31, 2005) at Baht 282 million, an equivalent of 52% of net premiums. This exceeds the Insurance Department's requirement. However, the company has a policy to increase the capital reserve sufficiently in support of the growth of insurance work in the future.

#### 4.3 Investment risks

Fluctuating capital and money markets have affected the company's investments despite efforts to diversify investment risks based on acceptable returns and risk levels. The Company's investment portfolio is well diversified e.g. government bond, bank deposit, corporate debenture and unit trust etc. Moreover, the company will not trade off-balance sheets derivatives for speculative, or commercial purposes.

# โครงสร้างองค์กร Organization Structure



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และฝ่ายบริหาร คณะกรรมการแต่ละคณะมีหน้าที่ และความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

**1. คณะกรรมการบริษัท** มีจำนวน 10 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งกรรมการของบริษัท สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการผูกพันแทนบริษัท ได้

**2. คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่ดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการสอบทานรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีตลอดจนสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

**3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และค่าตอบแทนของที่ปรึกษา เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการและคณะกรรมการบริษัท และติดตามผลการประเมิน รวมทั้งมีหน้าที่สรรหากรรมการเพื่อมาดำรงตำแหน่ง

**4. คณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และติดตามการดำเนินนโยบาย และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ

## รายนามคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ / ผู้บริหารบริษัท มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา
1	นายกวี อังศวานนท์	ประธานกรรมการ	บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2	นายกำนุ ธรรมมงคล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ปริญญาโท MA., Business & Distributive Education, Michigan State University สหรัฐอเมริกา
3	นายแพทย์ ม.ร.ว.เพชรวิสาณ ชุมพล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	แพทยศาสตร์ และ D.Sc.Med., FACC
4	นายภิกขุ โอบรรณานันท์	กรรมการ	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สหรัฐอเมริกา
5	นายชวลิต ทองสุพรรณ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	สาขาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชยการพระนคร
6	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	กรรมการอิสระ	ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
7	นายไพสิฐ ตูจินดา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ปริญญาโทการตลาดภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
8	นายพิพิธ พิชัยศรัทธ	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต(บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
9	นางสาวสิริมา เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการ	ปริญญาโทคอมพิวเตอร์, University of Denver สหรัฐอเมริกา
10	นางสาวพนิตา ตูจินดา	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร	ปริญญาโท Public Administration New York University สหรัฐอเมริกา

# Structure of Management

The Company's structure of management consists of the Board of Directors, the Audit Committee, the Executive Committee, the Remuneration Determination Committee and Management. Duties and responsibilities of each committee are summarized as follows:

**1. Board of Directors** – comprises of 10 directors authorized to formulate the company's business / management policies and to monitor / supervise activities of the management to ensure efficiency and attainment of corporate objectives. Two board of directors' signatures accompanied by an official company seal allows the directors to engage in legally binding agreement on behalf of the company.

**2. Audit Committee** – is responsible for ensuring effective corporate internal controls system, accurate financial disclosures, compliance with accepted accounting standards, prevention of potential conflict of interests within the scope of business / related persons and specify compensation for auditor.

**3. The Remuneration Determination Committee** – has its duties to determine criteria relating to personnel management, to determine remuneration of the Board of Directors, the Management, employees and consultant, and to propose the method to evaluate the work performance of directors and the Board of Directors, and to follow up the result of evaluation. Including having duty to nominate directors to fill in the vacant positions.

**4. The Executive Committee** – the duty to help the Board of Directors to set its policy, business plan and budget to be submitted to the Board of Directors for approval and follow-up the performance according to the policy and pursue the company's operation result to conform with the business plan.

## Name list of the Board of Directors, Audit Committee and the management:

No.	Name	Position	Education
1	<b>Mr. Kavi Ansvananda</b>	Chairman	B.A. (Accountancy) Chulalongkorn University
2	<b>Mr. Thamnu Thammongkol</b>	Independent Director /Chairman of the Audit Committee / Chairman of the Remuneration Committee	Master of Business & Distributive Education, Michigan State University, U.S.A.
3	<b>M.R.Bajarisan Jumbala</b>	Independent Director / Member of the Audit Committee	M.D. D.Sc.Med., FACC
4	<b>Mr.Phinyo Ekaraphanich</b>	Director	Bachelor of Business Administration, U.S.A.
5	<b>Mr. Chalor Thongsuphan</b>	Independent Director / Member of the Audit Committee	Commerce & Accounting Rajamangala Institute of Technology, Bangkok Commercial Campus
6	<b>Mrs.Benjawan Kampanartsanyakorn</b>	Independent Director	Bachelor of Economics, Thammasat University
7	<b>Mr. Paisit Tuchinda</b>	Director / Member of the Executive Committee / Member of the Remuneration Committee	Master of Marketing (International Languages), Thammasat University
8	<b>Mr. Bibit Bijaisoradat</b>	Director / Chairman of the Executive Committee / Member of the Remuneration Committee	Master of Business Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
9	<b>Miss Sirima Taecharungnirun</b>	Director	Master of Computer Science, University of Denver, U.S.A.
10	<b>Miss Panita Tuchinda</b>	Managing Director / Member of the Executive Committee	Master of Public Administration New York University, U.S.A.

# โครงสร้างการจัดการ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา
11	นายสมบัติ อนันตลาโกชัย	รองกรรมการผู้จัดการ	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
12	นายทีฆมพร พงษ์สวัสดิ์	เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงินและกฎหมาย	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
13	นายวิชาญ พันธุ์ศรีมงคล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้าและ สินไหม / ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
14	นายธนีสร พวงวรินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยธุรกิจ และบุคคล	ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
15	นางปิยบุษ ปรึษา	ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยธุรกิจและ ความเสี่ยงประกันภัย	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
16	นางนฤมล ตันมณี	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพการบริการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบริการสำนักงาน	ปริญญาโทบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
17	นายสุจริต ยุคทองรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่าย CRM Office / รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	ปริญญาโท สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยมหิดล
18	นางพาสณา กิตติวิทยากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนองค์กร	ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
19	นางสาวมณฑินี ว่องตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคลากรและ สื่อสารองค์กร	ปริญญาโท บริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ลักษณะโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	4 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 10 ท่าน องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมที่จะให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประชานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

### คุณสมบัติของกรรมการที่เป็นอิสระ:

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทเกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการด้วย
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

# Structure of Management

No.	Name	Position	Education
11	<b>Mr. Sombat Anunta</b>	Deputy Managing Director	Master of Business Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
12	<b>Mr. Tikumporn Pongsawasdi</b>	Secretary of Board of Directors / Secretary of The Audit Committee / Vice President, Director's Office / Vice President, Accounting Finance & Legal Department	Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University
13	<b>Mr. Wichan Pansrimangkorn</b>	Vice President, Customer Touch Point Department / Vice President, Branches Department	Master of Business Administration, Thammasat University
14	<b>Mr. Ranisorn Phoungvarintara</b>	Vice President, Commercial and Personal Lines Department	Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University
15	<b>Mrs. Piyanuch Preecha</b>	Vice President, Commercial Line and Insurance Risk Management Department	Master of Business Administration, Khonkaen University
16	<b>Mrs. Narumol Tonmanee</b>	Vice President, Standard Service Quality Department / Vice President, Office Services and Administration Department	Master of Business Administration (Finance), National Institute of Development Administration (NIDA)
17	<b>Mr. Soodjarit Yooktajarong</b>	Vice President, CRM Office / Vice President, Operations Department / Acting Vice President, Business Development / Acting Vice President, Information Technology Department	Master of Environment Mahidol University
18	<b>Mrs. Pasana Kittiwittayakul</b>	Vice President, Corporate Planning & Implementation Department	Master of Business Administration, Thammasat University
19	<b>Miss Montinee Wongtrakun</b>	Vice President, People and Communication Department	Master in Human Resource, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

## The company's Board of Directors comprise of :

Managerial director	1 person
Non-managerial directors	5 persons
Independent directors	4 persons

The company board of directors consists of 5 independent directors, exceeding one third of the total number of directors, which is currently a total of 10. The components of the company board of directors have the suitability to enable the board of directors to perform its functions efficiently. The board chairman is not the same person as the managing director and does not have any relation with the management.

### Qualifications of Independent Committee members

- Holding no more than 5% of the paid-up registered share of the Company, its affiliates, joint companies or related companies. This regulation is applied for persons relating to the Independent Committee members.
- Not participating in management or being employees, staff or permanent consultants of the company, its affiliates, joint companies or related companies or the company's major shareholder.
- Not participating in any interests, or both directly and indirectly gaining interests from the company, its affiliates, joint companies or related companies or the company's major shareholder.

# โครงสร้างการจัดการ

- ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ได้เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- สามารถปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง โดยการกำหนดวาระไว้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมแก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในระหว่างปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 5 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

จำนวนเข้าร่วมประชุมจาก 5 ครั้ง		ครั้ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมจาก 5 ครั้ง		ครั้ง
1	นายกวี อังศวานนท์	5	7	นายไพสิฐ ตูจินดา	4
2	นายทำนุ ธรรมมงคล	5	8	นายพิพิธ พิชัยศรทัต	4
3	น.พ.ม.ร.ว.พัชรวิสาณ ชุมพล	5	9	นางสาวพนิดา ตูจินดา	5
4	นายชลอ ทองสุพรรณ	5	10	นางสาวสิริมา เตชะรุ่งนรินทร์	3
5	นายภิญโญ เอกพานิช	4	11	นายขอ สิงเสนี	4
6	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	4	12	นายกรณ์ จาติกวณิช	-

หมายเหตุ : - กรรมการ ลำดับที่ 1 - 9 อยู่ในตำแหน่งตลอดปี  
- กรรมการ ลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งระหว่างปี (ตั้งแต่ 20 เมษายน 2548)  
- กรรมการ ลำดับที่ 11 และ 12 ลาออก ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนให้ความเห็นชอบต่อการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนด ภายใต้การจัดการที่มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

**การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท :** กรรมการมีไม่น้อยกว่าห้าคน โดยจำนวนกรรมการสูงสุดมีได้ไม่จำกัด และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้เห็นว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดดังกล่าวเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมี ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงจะมี

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน และในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

# Structure of Management

- Not being related to or relatives or the company's executives or the major shareholder.
- Not being a committee member assigned to retain interests of the Board of Directors, major shareholders or being shareholders relating to the major shareholder.
- Being able to perform and express ideas independently.

## Board of Directors' meeting

The Board of Directors' meeting is held on at least once a times per quarterly basis with meeting agendas specified in advance. The Board of Directors' secretary is responsible for distributing the meeting notices meeting agenda and attachments to members of the Board of Directors at least 7 days prior to the meeting date. The Board of Directors' secretary is also responsible for recording and filing the minutes of meeting for future inspection by related officers. In 2004, the members of the Board of Directors attended the usual 6 meetings. Meeting participants are as follows:

Total number of meetings attended			Total number of meetings attended		
		Times			Times
1	Mr. Kavi Ansvananda	5	7	Mr. Paisit Tuchinda	4
2	Mr. Thamnu Thammongkol	5	8	Mr. Bibit Bijaisoradat	4
3	M.R.Bajarisan Jumbala	5	9	Miss Panita Tuchinda	5
4	Mr. Chalor Thongsuphan	5	10	Miss Sirima Taecharungnirun	3
5	Mr.Phinyo Ekaraphanich	4	11	Mr. Shaw Sinhaseni	4
6	Mrs.Benjawan Kampanartsanyakorn	4	12	Mr. Korn Chatikavanij	-

Notes : - Directors No. 1-9 are in the positions throughout the year  
- Director No. 10 is in the position during the year (from April 20, 2005)  
- Directors No. 11 and 12, resigned from November 1, 2005.

## Leadership and vision

The Board of Directors has a role in approving the company's vision, mission, objectives, business plans and budgets, as well as monitoring the management to ensure that business plans are undertaken within the specified budgets in an effective and efficiency manner under the framework of a good internal control system.

## The Nomination of The Directors and Executive Officers

**Board of Directors:** Minimum of 5 directors with no maximum limit. At least half of the total members of the Board of Directors must reside in Thailand. Every shareholder has equal voting rights of 1 vote per share. Shareholders can cast total votes held for an individual, or a group of people. However, the votes cannot be unevenly distributed when casting votes for a group of people. Candidates with the most votes will be selected as per the ranking order up to the specified total number of directors. In an event of a tie for the last candidate seat, a draw will held to select the last candidate.

In event of a vacancy other than normal term expiration, the Board of Directors will select a qualified person as per the legal specifications to fill the position for the next board of directors' if more than 2 months remain in the vacant position. Such appointment must be approved by voting process involving a minimum of 75% of the total remaining board of directors' votes. The director appointed to fill a vacant position will only serve the remaining term of that vacant position. Any board of director can be removed prior to expiration of his/ her board member term at the shareholders' meeting if supported by at least three-fourths of the total eligible shareholders present at the meeting. Moreover, that 75% majority shareholders must together hold at least 50% of the eligible shareholders' votes present at such meeting.

# โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือพ้นจากตำแหน่งในกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยจะสรรหาจาก ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความสามารถ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรม

**การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ :** คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็น กรรมการตรวจสอบให้ครบตามจำนวนที่กำหนด และมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี

## คำตอบแก่ผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลอย่างชัดเจน ในปี 2547 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอความเห็นในการพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน รวมทั้งค่าตอบแทนที่ปรึกษา โดยพิจารณาความเหมาะสมเปรียบเทียบกับที่ถือ ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน ร่วมกับผลประกอบการของบริษัท

กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ได้แก่ กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการใน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการในคณะกรรมการบริหาร จะได้รับค่าตอบแทนตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายเพิ่มขึ้น ค่าตอบแทนกรรมการ ได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในปี 2548 ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการรวมจำนวน 12 คน เป็นจำนวนเงิน 3,095,000 บาท ในจำนวนนี้เป็นค่าตอบแทนประจำซึ่งจ่ายแล้ว จำนวน 2,015,000 บาท และเป็นเงินบำเหน็จกรรมการซึ่งรออนุมัติจ่ายจากผู้ถือหุ้น จำนวน 1,080,000 บาท

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2548 และการถือครองหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 31 มีนาคม 2548 มีดังนี้

			คำตอบแก่ประจำ				เบี้ยบำนาญ	รวม ค่าตอบแทน กรรมการ	การถือครองหุ้น		
			กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร	รวม เบี้ยประชุม			จำนวน หุ้น	เพิ่มขึ้น (ลด) จากปี 2547	
1	นายกวี อังศวานนท์	ประธานกรรมการ	180,000.00				180,000.00	149,538.46	329,538.46	-	-
2	นายกำนุ ธรรมมงคล	กรรมการ	120,000.00	155,000.00	20,000.00	-	295,000.00	99,692.31	394,692.31	-	-
3	น.พ.ม.ร.ว.พิเชษฐิสากร ชูผล	กรรมการ	120,000.00	105,000.00	-	-	225,000.00	99,692.31	324,692.31	62,400	15,600
4	นายชวล กองอุพรรณ	กรรมการ	120,000.00	105,000.00	-	-	225,000.00	99,692.31	324,692.31	14,924	2,606
5	นายกัญญา เอกพรพาณิชย์	กรรมการ	120,000.00	-	-	-	120,000.00	99,692.31	219,692.31	6,384	1,596
6	นางเบญจวรรณ กัมปนาทเสขยากร	กรรมการ	120,000.00	-	-	-	120,000.00	99,692.31	219,692.31	-	-
7	นายไพสิฐ ตูจินดา	กรรมการ	120,000.00	-	15,000.00	75,000.00	210,000.00	99,692.31	309,692.31	394,666	98,666
8	นายพิพิธ พิชัยศรีภักดิ์	กรรมการ	120,000.00	-	15,000.00	75,000.00	210,000.00	99,692.31	309,692.31	-	-
9	นายภรณ์ จาติกวณิช	กรรมการ	100,000.00	15,000.00	15,000.00	-	130,000.00	83,076.92	213,076.92	-	-
10	นายชอ สิงหนณี	กรรมการ	100,000.00	-	-	-	100,000.00	83,076.92	183,076.92	-	-
11	นางสาวสิริมา เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการ	80,000.00	-	-	-	80,000.00	66,461.54	146,461.54	-	-
12	นางสาวพนิดา ตูจินดา	กรรมการผู้จัดการ	120,000.00	-	-	-	120,000.00	-	120,000.00	107,248	26,812
			1,420,000.00	380,000.00	65,000.00	150,000.00	2,015,000.00	1,080,000.00	3,095,000.00		

- หมายเหตุ :
- ลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
  - ลำดับที่ 8 ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร
  - ลำดับที่ 11 ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2548
  - ลำดับที่ 9 และ 10 ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548
  - กรรมการที่อยู่ระหว่างปีมีสิทธิ์ได้รับเงินบำเหน็จตามสัดส่วน
  - การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นที่เพิ่มขึ้น เกิดจากหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 3 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล

# Structure of Management

The Remuneration Determination Committee has its duties to nominate qualified persons to be directors replacing the directors retired by rotation or retiring from their positions in other cases, to be proposed to the Board of Directors, and/or shareholders' meeting to have resolution to appoint as directors. The nomination will be made from qualified persons having ability, leadership, vision and persons having code of ethics

**Audit Committee:** Minimum of 3 persons. A chairman one of them is Audit Committee members who meet the specified job prerequisites are selected and appointed by the Board of Directors to serve a 2-years term.

## Management Remuneration

The Board of Directors has clearly specified the remuneration structure for the company's top management in the corporate governance policy. In 2004, the Board of Directors had appointed the remuneration committee, in order to determine the remuneration of directors, top management, employees and consultants by considering industrial practice and the company's operation results.

The directors who are also members of the Audit Committee, members of the Remuneration Committee, members of the Executive Committee will receive remuneration for their additional duties and responsibilities have already been approved by the shareholders' meeting.

In 2005, the Board of Directors and the Management has received the remuneration from the Company, as follows:

- Remuneration for 12 directors, amounted to 3,095,000 Baht. This amount of money shall include the fixed remuneration, which was already paid, totally 2,015,000 Baht and variable remuneration, of which payment will be approved by shareholders, amounted to 1,080,000 Baht.

Directors' remuneration as at 31 December 2005 and shareholdings as at the date of closure of the Share Registrar Book 31 March 2005 are as follow :-

			Fixed Remuneration				Variable Remuneration	Total Directors' remuneration	Shareholdings of Director		
			Director	Audit Committee	Remuneration Committee	Executive Committee			Total	Amount	Increase (Decrease) From 2004
1	Mr. Kavi Ansvananda	Chairman	180,000.00				180,000.00	149,538.46	329,538.46	-	-
2	Mr. Thamnu Thammongkol	Director	120,000.00	155,000.00	20,000.00	-	295,000.00	99,692.31	394,692.31	-	-
3	M.R.Bajarisan Jumbala	Director	120,000.00	105,000.00	-	-	225,000.00	99,692.31	324,692.31	62,400	15,600
4	Mr. Chalor Thongsuphan	Director	120,000.00	105,000.00	-	-	225,000.00	99,692.31	324,692.31	14,924	2,606
5	Mr.Phinyo Ekaraphanich	Director	120,000.00	-	-	-	120,000.00	99,692.31	219,692.31	6,384	1,596
6	Mrs.Benjawan Kampanartsanyakorn	Director	120,000.00	-	-	-	120,000.00	99,692.31	219,692.31	-	-
7	Mr. Paisit Tuchinda	Director	120,000.00	-	15,000.00	75,000.00	210,000.00	99,692.31	309,692.31	394,666	98,666
8	Mr. Bibit Bijaisoradat	Director	120,000.00	-	15,000.00	75,000.00	210,000.00	99,692.31	309,692.31	-	-
9	Mr. Korn Chatikavanij	Director	100,000.00	15,000.00	15,000.00	-	130,000.00	83,076.92	213,076.92	-	-
10	Mr. Shaw Sinhaseni	Director	100,000.00	-	-	-	100,000.00	83,076.92	183,076.92	-	-
11	Miss Sirima Taecharungnirun	Director	80,000.00	-	-	-	80,000.00	66,461.54	146,461.54	-	-
12	Miss Panita Tuchinda	Managing Director	120,000.00	-	-	-	120,000.00	-	120,000.00	107,248	26,812
			1,420,000.00	380,000.00	65,000.00	150,000.00	2,015,000.00	1,080,000.00	3,095,000.00		

- Notes : - Person No. 2 is in the position of Chairman of the Audit Committee/Chairman of the Remuneration Committee.  
 - Person No. 8 is in the position of Chairman of the Executive Committee.  
 - Person No. 11 was elected by the shareholders' meeting No. 1/2005 on April 20, 2005.  
 - Persons No. 9-10 resigned, effective from November 1, 2005.  
 - Directors in the positions during the year are entitled to receive the variable remuneration according to the proportion.  
 - Change of possessing of additional shares, occurring from stock dividend in the ratio of 3 original shares to one stock dividend.

# โครงสร้างการจัดการ

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร (ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารนับจากกรรมการผู้จัดการลงมา ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายทุกราย) รวมจำนวน 12 คน เป็นจำนวนเงิน 24.5 ล้านบาท (จำนวนนี้รวมผู้บริหารที่เข้า-ออกระหว่างปี) ซึ่งเป็นผลตอบแทนเงินเดือน เงินเพิ่มพิเศษ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยนางสาววิสุตา จริยธนากร เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2548 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 590,000 บาท ในระหว่างปีไม่มีการว่าจ้างบริการอื่นรวมทั้งการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญและครอบคลุมเกี่ยวกับ

- สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
- ระบบการควบคุมภายใน
- จรรยาบรรณ และข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ดี

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ได้จัดทำจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้ประมวลเอาจริยธรรมหรือการปฏิบัติในสิ่งที่ดีงาม เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ได้รับความรู้ และ พึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกัน ต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเคารพในสิทธิของผู้อื่น พร้อมทั้งมีการติดตามการถือปฏิบัตินั้นอยู่เสมอ

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของพนักงาน ลูกจ้าง คู่ค้า ในส่วนของพนักงานบริษัทฯ มีระบบการประเมินและการวัดผลอย่างเป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้นำดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบกับเป้าหมาย ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยมีหน่วยงานที่ติดตาม ส่งแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า และนำมาปรับปรุงการบริการอยู่เสมอ สำหรับคู่ค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทที่รับประกันต่อทั้งภายในและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์อย่างสูงสุดตามหลักประกันภัย (Utmost Good Faith) สำหรับบริษัทประกันอื่นถึงแม้จะมีการแข่งขันกันในตลาดธุรกิจ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ถือว่าบริษัทประกันภัยอื่นเป็นคู่ค้าและเป็นผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการประกอบวิชาชีพ และในฐานะที่เป็นบริษัทสมาชิกของสมาคมบริษัทประกันวินาศภัย บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมและร่วมพิทักษ์ผลประโยชน์ของผู้ประกอบวิชาชีพเดียวกัน

## สิทธิของผู้ถือหุ้น และการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการจัดประชุมสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2548 ในการประชุมคราวนี้ มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ประธานบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม ข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระ และหนังสือมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

# Structure of Management

Remuneration for 12 executives officer (“The Executives Officer” means the executives officer at under Managing Director levels comprising “Deputy Managing Directors” and “Vice President” of every department) totally cost Baht 24.5 million (This number includes executives who enter or resign during the year) as salary, bonus and Provident Fund subsidiary.

## Remuneration for Audit

Referring to the shareholders meeting’s resolution; the company assigned Miss Vissuta Jariyathanakorn on behalf of Ernst & Young Office Limited. to be the company’s auditor of 2005. The company totally paid to Earnst and Young Co., Ltd. Baht 590,000 as Audit Fee. However, during 2004, there was no recruitment for other services and Non-Audit Fee payment to the auditor, the audit company, other persons or incorporations relating to the auditor and the audit company.

## Corporate Governance

The Board of Directors recognizes the importance of good corporate governance and has specified a corporate governance policy in writing to serve as business operations guidelines with emphasis and coverage on the followings:

- Rights and equality of shareholders and interest groups
- The structure, roles and responsibilities of the Board of Directors
- Transparent disclosure of information
- Internal control system
- Good business ethics and conducts

## Business ethics

With the approval of the Board of Directors, the company has established in writing a business ethics and conducts which all employees should acknowledge and follow in their dealings with the company and its customers, trade partners, and society in general. Employees are encouraged to always be honest, fair, responsible and respectable to the rights of others.

## Rights of various interest groups

The company recognizes the importance of protecting the rights of interest groups, especially the employees, customers, trade partners. As for the company staffs, the company implemented KPIs (Key Performance Indicators) to measure the employees’ performance against their targets.

As for the customers, the company is attentive to customers’ needs and has established an unit to monitor customers’ satisfaction and improve customer service accordingly on a continuing basis. The Company has set up Customer Relation Unit to enhance the effectiveness and efficiency of motor claim services.

As for the trade partners, especially foreign reinsurance companies, the company adheres to the insurance industry’s utmost good faith practice. Despite the business competition, the company views competing insurance firms as business partners in the same profession operating under the same business ethics. As a member of the General Insurance Association, the company participates in activities including the protection of common benefits of all insurers.

## Shareholders rights and shareholders’ meeting

In 2005, the company held one annual ordinary shareholders’ meeting on April 20, 2005. The Boear of directors, including the Audit Committee Chairman have attended this meeting. The company’s president chaired the shareholders’ meeting. The company distributed the shareholders’ meeting notice, meeting agendas and proxies to all the shareholders 12 days in advance. Each meeting agenda had been approved by the Board of Directors.

# โครงสร้างการจัดการ

ก่อนวันประชุม 12 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ ในการประชุมครั้งนี้ในวาระของการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลประวัติประสบการณ์ของคณะกรรมการแต่ละท่านอย่างละเอียดเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างไม่มีข้อจำกัด ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น ได้มีการบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมโดยมีเนื้อหาครอบคลุมทุกวาระ

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในการเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงิน และที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิเช่น ผลិតภัณฑ์ ข่าวสารความเคลื่อนไหวในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนโดยทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส โดยผ่านทางระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ web-site ของบริษัทฯ (www.thaiins.com) ในส่วนของผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ สำนักกรรมการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้สนใจจะลงทุน โดยสามารถโทรศัพท์ติดต่อได้ที่หมายเลข 0-2613-0100 ต่อ 541

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีหลักปฏิบัติสำหรับการใช้ข้อมูลเพื่อประโยชน์ส่วนตน คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านต้องรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ไว้เป็นความลับ ก่อนที่บริษัทฯ จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องผลประกอบการ และข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการกำหนด อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงาน และอำนาจอนุมัติ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ ได้มีสำนักตรวจสอบ เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ โดยทำหน้าที่ตรวจสอบภายในในด้านการปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติไว้ชัดเจน ในกฎบัตรสำนักตรวจสอบ สำนักตรวจสอบได้จัดให้มี คู่มือในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยครอบคลุมเนื้อหาตามเกณฑ์ที่กรมการประกันภัยกำหนด

สำหรับในด้านการบริหารความเสี่ยงในฐานะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทประกันวินาศภัย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความเหมาะสมต่ออัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง (Retention) ความเหมาะสมของการประกันภัยต่อ และพิจารณาความเหมาะสมในการเลือกบริษัทรับประกันภัยต่อทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอผลการประเมินระบบการควบคุมภายในซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินฝ่ายบริหารด้วยแบบประเมินที่สำนักตรวจสอบได้จัดทำ โดยครอบคลุมการประเมินทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างพอเพียงและเหมาะสมแล้ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงต้องพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

# Structure of Management

For this shareholders' meeting, the agenda relating to the appointment of the directors to replace the ones who retired by rotation, the company had provided comprehensive work experience profile of each director for the shareholders for consideration. The Chairman had provided the shareholders the opportunity to freely express their opinions. Upon the end of the shareholders' meeting, the shareholders' completed minutes of meeting was prepared accordingly.

## Investor relations

The company recognizes the importance of good investor relations in line with its good corporate governance policy which requires accurate and complete information disclosures (covering financial status, new developments and products) to the shareholders and potential investors via the Stock Exchange of Thailand online computer system and through the company website at [www.thaiins.com](http://www.thaiins.com). As for investor relation, the company has assigned the Director's Office to communicate with the shareholders and prospective investors at telephone number 0-2613-0100 extension 541.

## Inside information management

In accordance to the Securities Exchange Commission (SEC) regulations for listed companies, the Board of Directors and every management executives must keep company-related information (e.g. operations results, vital business data) confidential prior to authorized official release of such information to the public.

Management executives must report changes in equity interest to the SEC and SET, then submit a copy of that report to the company as well as notify the Board of Directors at the monthly meeting.

## Internal control

The company recognizes the importance of effective internal control for both management and operational levels and has clearly specified in writing the roles, responsibilities and scope of authority. Office of the internal audit set up independently reports its findings directly to the Audit Committee and the Managing Directors. The office is responsible for conducting internal audit of the business operations, financial and compliance with applicable commercial laws and regulations. Objectives, roles and responsibilities and guidelines have been clearly stated in the charter of the Internal Audit Office. Moreover, the Internal Audit Office also provided the audit manual covering the regulations of the Department of Insurance.

As a property/casualty insurer, the proper risk management is very important. The company manages its risks through appropriate loss retention and selection of reputable foreign reinsurance companies.

At the Board of Directors' meeting (1/2006 on February 22, 2006), the Audit Committee proposed the internal control system evaluation result. At the meeting, the Audit Committee evaluated the management with the evaluation form prepared by the auditor which covered five areas – organization and operating environment, risk management, operational management and control, information technology / communication system, and monitoring / evaluation system. The Board of Directors believes that the company has adequate and appropriate risk management system. However, the company must continuously develop and improve its internal control system to support the changing and growing business needs.

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกัน

### ความสัมพันธ์ของบุคคลในเชิงบริหาร

1. คุณไพสิฐ ตูจินดา กรรมการผู้จัดการ บริษัท รวมทุนไทย จำกัด เป็นกรรมการ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และเป็นพี่ชายคุณพนิดา ตูจินดา กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. คุณชลอ ทองสุพรรณ คุณเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร และคุณพิพิธ พิชัยศรัทธ กรรมการ บริษัท รวมทุนไทย จำกัด เป็นกรรมการ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

### รายการค้าที่เกิดขึ้นและนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการค้าที่เกิดขึ้นระหว่างกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

3. สำหรับส่วนของสัญญาเช่าที่ทำการสำนักงานใหญ่ สัญญาเช่าที่ทำการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทได้เช่าอาคารสำนักงานเลขที่ 34/3 ซอยหลังสวน ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร จาก บริษัท รวมทุนไทย จำกัด เป็นที่ตั้งทำการสำนักงานใหญ่ของบริษัท พื้นที่เช่ารวม 1,859.62 ตารางเมตร ค่าเช่า 275,258.20 บาท/เดือน และค่าบริการ 275,258.20 บาท สัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 1, 2 และ 5 รวม 1,414 ตารางเมตร เป็นสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มทำการเช่า 1 มีนาคม 2548 โดยจะครบอายุในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 และสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 4 รวม 445.62 ตารางเมตร เป็นสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มทำการเช่าตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 โดยจะครบอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2550 นับจากวันครบอายุสัญญาเช่า บริษัทมีสิทธิที่จะต่อสัญญาเช่าไปอีก 3 ปี โดยผู้ให้เช่าสามารถปรับอัตราค่าเช่าได้ไม่เกินอัตราร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี ในแต่ละครั้งที่ต่อสัญญาเช่ากัน ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขเป็นเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นๆ และเป็นไปตามราคาตลาด

## ความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

รายการลงทุนและการค้าระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการค้ารายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามขั้นตอนการทำงานตามปกติของบริษัทฯ เช่น เงินฝากและเงินลงทุน บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาประเภทการลงทุน ระยะเวลาการลงทุน อัตราผลตอบแทน ความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ และประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัย ส่วนทางด้านธุรกรรมการรับประกันภัย บริษัทฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงและอัตราเบี้ย ในการรับประกันภัยประเภทต่างๆ โดยอัตราเบี้ยเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมการประกันภัย

สำหรับการเช่าที่ทำการ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษารายละเอียดสัญญาเช่า ค่าเช่าและบริการ ซึ่งเงื่อนไขและราคาเป็นไปตามราคาตลาดในขณะนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของรายการแล้วเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## แนวโน้มการค้ารายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน คาดว่ายังคงมีเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจและใช้ราคาตลาดในการทำธุรกรรม

# Related Party Transactions

## Related party transactions

### Relationship among Executives

1. Mr. Paisit Tuchinda, Managing Director of Danu Thai Holding Co., Ltd. and director of Thai Insurance PCL. and brother of Miss Panita Tuchinda, Managing Director of Thai Insurance PCL.
2. Mr. Chalor Thongsuphan, Mrs. Benjawan Kampanartsanyakorn and Mr. Bibit Bijaisoradat director of Danu Thai Holding Co., Ltd. and Thai Insurance PCL.

### Related party business transactions and pricing policy

Interrelated business transactions are shown at note 8 of the financial statements.

Referring to the Headquarters/Office Lease dated December 31, 2005, the Company has leased an office building located at 34/3 Soi Langsuan, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok from the Danu Thai Holding Co., Ltd. as its Headquarters building, within the total leased space of 1,859.62 square meter; rental payment of Baht 275,258.20 per month; service fee of Baht 275,258.20 per month. The Lease covers spaces on floors No. 1, No. 2 and No.5, totally 1,414 square meters. The Lease is valid for 3 years and will be expired on February 28, 2008. As for the three-year Lease of floor No. 4, the Lease will expire on March 31, 2007. As from the expiry date of the Lease, the Company is entitled to extend the Lease for another 3 years; whereby the Lessor is able to adjust the rental fees for not exceeding 10% of the existing rental fees in every contract renewal period of 3 years. Such Lease is in accordance with normal course of business, of which prices and conditions are similar to other customers and is accordance with the market prices.

## Significance of interrelated transactions

Relevant investment or business transactions are in accordance to normal business practices and subject to current market price.

## An approval process for interrelated transactions

Interrelated transactions with person(s) that may result in conflicts undergo company's normal practices & regulations such as, company's deposit and investment fund. The Company analyzed the various investment options, time frame, rate of return in relation to risk level to comply with the company's investment plans, and Ministry of Commerce's regulations governing investment activities of insurance companies. Furthermore, the Company must properly match premiums to risk exposure in accordance to the Department of Insurance guidelines.

As for the lease of office building, the Company has analyzed the details of leased terms, rental and services rate which is similar to other tenants at the prevailing market lease rate. The Audit Committee has proved the appropriateness of the Lease and presented to the Board of Directors requesting approval and disclosing to the Stock Exchange of Thailand.

## Outlook of Mutual Transactions

Future mutual transactions between people, who may have conflicts, shall be in accordance with normal course of business and the market prices shall be applied to business transactions.

# ผลการดำเนินงาน และโครงการในอนาคต

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2548 บริษัทฯ มีเบี้ยประกันภัยรับ 727 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ร้อยละ 24 ซึ่งสูงกว่าการขยายตัวของอุตสาหกรรมซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 11 โดยเบี้ยประกันภัยรับของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นมากมาจากการประกันภัยประเภทเบ็ดเตล็ด ส่วนเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13 สำหรับค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยทั้งสิ้นในปี 2548 เพิ่มขึ้นสูงกว่าปี 2547 เนื่องจากมีอัตราบำนาญ (Commission) ที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตราค่าสินไหมทดแทนต่อค่าเบี้ยประกันภัย (Loss Ratio on Earned) เท่ากับร้อยละ 55 ซึ่งดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2547 ที่เท่ากับ ร้อยละ 59 จึงส่งผลให้กำไรจากการรับประกันต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี 2548 อยู่ในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับปี 2547 คือ ร้อยละ 27

ในด้านการลงทุน จากภาวะดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2548 ที่ค่อนข้างผันผวน จึงส่งผลให้รายได้จากการลงทุนของบริษัทฯ ลดลง โดยมีกำไรจากการลงทุน 39 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงาน (Business Process Improvement) การสร้าง Brand การโฆษณาประชาสัมพันธ์ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานในปี 2548 เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ถึงร้อยละ 21 ส่งผลให้กำไรสุทธิปี 2548 เท่ากับ 15 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อเบี้ยประกันภัยรวม เท่ากับ ร้อยละ 2.05 และคิดเป็นอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 4.83

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

### 1. การพัฒนารูปแบบกรรมธรรม์และการขยายช่องทางจำหน่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนารูปแบบกรรมธรรม์ใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาช่องทางจำหน่าย ให้สอดคล้องกับความต้องการและความสะดวกของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละประเภทอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะที่ดูแลด้านนี้โดยตรง เพื่อให้ตอบสนองตลาดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### 2. การขยายฐานลูกค้ารายย่อย

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้ารายย่อยเป็นสำคัญ โดยมีนโยบายที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้า จัดทำระบบเก็บข้อมูลสถิติที่สำคัญ โดยจะนำระบบ CRM (Customer Relation Management) มาใช้ เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าใหม่ การขาย Cross Selling และการรักษาลูกค้าเดิม โดยการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและสร้าง Brand Awareness ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 3. การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงาน

บริษัทฯ มีการปรับปรุงขั้นตอน วิธี และเอกสารในการทำงาน รวมทั้งการจัดหาเครื่องมือใหม่ๆ เพื่อช่วยลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ ได้ดี โดยได้มีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความชำนาญให้คำปรึกษาในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (BPI : Business Process Improvement) รวมทั้งได้มีการจัดตั้งฝ่ายคุณภาพการบริการ (Standard Service Quality Department) เป็นหน่วยงานโดยเฉพาะที่จะพิจารณาวิธีการในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการ ซึ่งจะทำให้การปรับปรุงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

### 4. การปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยโครงการในอนาคตได้แก่ การขยายจำนวนข้อมูลมรดกในเครือและร้านอะไหล่ในการรับส่งข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศ (eClaims) การพัฒนารายงานสำหรับผู้บริหาร (MIS) รวมถึงการนำเครื่องมือหรือโปรแกรมสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บเอกสารและการออกกรรมธรรม์ เป็นต้น

### 5. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการบริหารงาน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคล และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2549 บริษัทฯ มีโครงการจัดทำแผนพัฒนาความรู้ด้านเทคนิคให้แก่พนักงานในบางกลุ่มงานโดยเฉพาะที่เป็น Core Process ในด้านการประกันภัย รวมถึงการจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) นอกจากนี้ยังได้นำระบบ Balance Scorecard มาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมทั้งเกิดความเหมาะสมและถูกต้องมากที่สุดในการประเมินผลงานการทำงานของพนักงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

# Operating Results & Future Projects

## Management clarifications, financial status analysis and operating results

According to the operating result in 2005, total written premiums of the company was Baht 727 million increasing by 24 % which was higher than the industry growth expected at 11%. Increase in written premiums derived from miscellaneous insurance. As for earned premium, it has increased 13 % whereas underwriting expenses of 2005 was higher than in 2004 due to higher commission, while Loss Ratio on Earned, was equal to 55 %, which was better comparing with the year 2004 which was equal to 59 %, so it resulted in the profit from Earned Premium in the year 2005 to be in the ratio of that approximated to the year 2004, that was 27 %.

In terms of investment, due to fluctuation of SET Index in 2005, investment incomes have decreased; the profit from investment was baht 39 million.

Regarding the higher operating expenses, as the company invested on business process improvement, brand creation, advertisement and public relations, so the operating expenses of 2005 increased from the year 2004, to 21 %, so the net profit of 2005 was equal to 15 million baht, equal to net profit per insurance premium as 2.05 % and return on equity of 4.83 %.

## Future Projects

The company has planned to launch future projects as follows:

### 1. Developing policy pattern and expanding distribution channels

The Company has prioritized continuously research and development of policy pattern along with expanding distribution channels to be in line with requirements and convenience of the target group customers assigning specific teams to take care of such customers for faster operation.

### 2. Expanding retail customer base

The Company focuses on exposing to retail customers to improve number of customers and collect data and statistic with the use of Customer Relation Management (CRM). This system will contribute to expanding customer base, cross selling and retaining old customers by promoting the company's image and building brand awareness among the target group customers.

### 3. Increasing operating efficiency

The Company has improved processes, methods and documents management in working along with providing new kinds of automation to cut down operating processes improving effectiveness and efficiency under proper budget to support the Company's growth brought about by the restructuring. This process will be consulted with a professional company for Business Process Improvement (BPI). Moreover, the company has set up the Standard Service Quality Department, to be a particular team to consider for improvement of working efficiency and services in order to accomplish the improvement incessantly and more in line with the company's direction.

### 4. Improving and developing technology

The Company has been well aware of the importance of information technology. Therefore, the future projects are for example, expanding of contracted garages and spare part shops for E-Claims system, report generating for the executives and use of information technology and tools to increase efficiency in filing and policy issuing.

### 5. Human resources and management

The Company has endlessly developed human resources potential and increased efficiency in working. In the year 2006, the company plans to make IT development scheme for some groups of staff especially, ones who are related to insurance core process along with individual development plan for the employees. Moreover, the company brought Balance Scorecard to use for effectiveness in management and to create the most appropriate and precise system for evaluating employees' performance, to maintain the company's competitiveness in the future.

# โครงการในอนาคต

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจในระยะเวลา 3-5 ปี ข้างหน้า

**1. ด้านการตลาด** บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มลูกค้ารายบุคคล (Personal Line) และกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจ (Commercial Line) โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นรายย่อยและธุรกิจขนาดกลาง (Retail & SME) ของคนไทย กระจายผ่านช่องทางจำหน่ายต่างๆ ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับบริษัทต่างประเทศ เพิ่มความสามารถในการทำกำไร ลดแรงกดดันจากการแข่งขันด้านราคา และสามารถรับความเสี่ยงไว้เองได้มากขึ้น โดยบริษัทฯ คาดว่าการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและสร้าง Brand Awareness ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะช่วยสนับสนุนการทำตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่และสร้าง Brand Loyalty เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาด้านการตลาดโดยเฉพาะเพื่อวางแผนการตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์ และจัดกิจกรรมทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

**2. ด้านการรับประกันภัย** บริษัทฯ มีนโยบายปรับปรุงนโยบายการรับประกันภัย ขั้นตอนการรับประกันภัย และเพิ่มพูนความรู้ด้านการรับประกันภัยแก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับประกันภัยให้มากขึ้น บริษัทฯ ยังได้นำสถิติการรับประกันภัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท มาประกอบการพิจารณารับประกันมากขึ้น เพื่อลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายเอาประกันต่อกับบริษัทประกันที่มีความมั่นคง พิจารณารูปแบบการประกันต่อใหม่ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

**3. ด้านการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย** บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายกรมธรรม์ผ่านระบบ E-Commerce ผ่าน Website และ ปรับปรุงการขายผ่านช่องทางจำหน่าย Telemarketing ซึ่งประสบความสำเร็จและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนในการศึกษาช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้าและสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

**4. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทฯ มีนโยบายปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มีความสะดวก แม่นยำ ง่าย ในการให้บริการลูกค้า และมีการปรับปรุงเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดหาและพัฒนาโปรแกรมด้านอื่นๆ เช่น ด้านทรัพยากรบุคคล บัญชี ฐานข้อมูลลูกค้า เป็นต้น รวมทั้งการจัดทำแผนกลยุทธ์สารสนเทศระยะยาวเพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต

**5. ด้านการพัฒนากรรมวิธีและบริการรูปแบบใหม่** บริษัทฯ มีเป้าหมายในการปรับปรุงกรรมวิธีเดิม พัฒนารูปแบบกรรมวิธีใหม่ เพิ่มบริการเสริมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องโดยมีหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านนี้โดยเฉพาะ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า ทั้งจากการสำรวจความต้องการของลูกค้า และกรรมวิธีประเภทใหม่ๆ ที่เป็นนโยบายของทางการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการประเมินผลถึงความสำเร็จของกรรมวิธีประเภทต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาต่อไป

**6. ด้านบุคลากร** บริษัทฯ ได้จัดอบรมเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความรู้ พัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญทั้งด้านหลักวิชาเกี่ยวกับการรับประกันภัยและด้านการให้บริการต่างๆ ต่อเนื่องหลังการขาย เพื่อสามารถให้คำปรึกษาแนะนำและบริการลูกค้าได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) นอกจากนี้ พนักงานทุกคนยังได้รับการอบรมให้มีจิตใจรักการให้บริการ และปลูกฝังให้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## ความคืบหน้าของการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมาย

**1. ด้านการตลาด** บริษัทฯ ยังคงขยายฐานลูกค้ารายย่อยประเภทบุคคลธรรมดาและธุรกิจขนาดกลาง(SME) โดยการเข้าเป็นพันธมิตรร่วมกับสถาบันการเงินและหน่วยงานราชการ และการขายผ่านช่องทาง Telemarketing เป็นต้น รวมทั้งการขายรับงานรับประกันภัยจากกลุ่มธุรกิจธนาคารมากขึ้นและบริษัทฯ ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมตลอดจนขยายการรับประกันภัยอื่นในกลุ่มลูกค้าเดิม (Cross Selling) อีกทั้งได้เจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบบเฉพาะเจาะจง (Niche Market) ที่มีความเสี่ยงที่รับได้ด้วยการนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มุ่งพัฒนาการขยายงานจากสาขามากขึ้น และให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นด้วย โดยการปรับปรุงระบบการทำงาน การประสานงาน พัฒนาคูคลองสาขา และการพัฒนาระบบสารสนเทศ อีกทั้งยังขยายงานจากกลุ่มธุรกิจธนาคารและตัวแทนเพิ่มขึ้น ส่วนการสำรวจความพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำอย่างสม่ำเสมอเนื่องจากปีก่อนๆ และได้เพิ่มเติมในส่วนของการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับความสะดวกต่อการใช้บริการเข้าไปด้วย เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

# Future Projects

## Business goals in the next 3-5 years

**1. Marketing** The company has chiefly aims to expand customer base into Personal Line and Commercial Line emphasizing retail and SME business owned by Thai entrepreneurs distributed via channels with proper operating expenses to avoid competition with foreign companies running the same type of business increasing profitability, reducing pressure from pricing competition and being able to bear risks alone. It is expected that this strategy will contribute to corporate image and create brand awareness among the target group customers to support market expansion into new customer groups and create brand loyalty to maintain existing customers. Furthermore, the company also assigned particular marketing development teams for marketing plan, product development and marketing activities for the target groups.

**2. Underwriting** The Company has planned to improve underwriting policy, processes and increase knowledge in insurance constantly to advance efficiency in implementing underwriting. The company considers internal and external insurance data to reduce dangers likely to take place, too, and reinsures with other insurers for proper risk distribution.

**3. Increase of Distribution Channels** The Company has policy sold through E-commerce system via web-site and has improved Telemarketing system which has been successfully welcomed. The company has also obviously set goals in successively researching distribution channels to improve customers' convenience and quick customer base expansion.

**4. Information Technologies** The Company has continuous information technology development plans to improve and increase efficiency in working to be more convenient, precise and quick to serve the customers. In addition the company has improved the computer network together with providing and developing programs in such other aspects as human resources, accounting and customer data base including making long-term information technology strategy plan for further expansion.

**5. Development of Policy and Services** The Company aims to incessantly improve the existing insurance policy, develop new pattern of policy and increase additional services by particularly assigned team in order to satisfy the customers' requirements retrieved from surveying and as assigned by the government. Moreover, the company has also doing evaluation of each kind of policy to be used as development guidelines later on.

**6. Human Resources** The Company has arranged continuous training courses for the employees to develop their knowledge, skill and competency in insurance knowledge base and after sale services to give proper advice and services to the customers. The company made the individual development plan for increasing individual employees' potential. Moreover, every employee will be trained to be service minded and implanted honesty in working which is the moral principal of the company.

## Progress of the business plan

**1. Marketing** The company still expands retail customer base, focusing on personal and SME lines via financial institutions and government agencies and telemarketing. The company has tried to maintain the existing customer base along with cross selling and expand to Niche Market having acceptable risks, by offering new products responding the need of this group of customers. Furthermore, the company improves and expands branch operation and covers additional areas, by developing working process, coordination and branch staff development along with extending from bank business groups and agents. And definitely the company has always conducted survey on customers' satisfaction continuing from the past years and additionally the company surveys the customers' satisfaction relating to convenience to provide service so there is more development further.

**2. Underwriting** The Company has applied more insurance statistic from IT system for selecting types of risks and considering for underwriting. The Underwriting Division has been restructured to improve efficiency and manage risks in terms of underwriting. Moreover, the company also considers new form of reinsurance for appropriate risk distribution.

# โครงการในอนาคต

**2. ด้านการรับประกันภัย** บริษัทฯ ได้นำสถิติการรับประกันภัยจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาประกอบในการเลือกภัยและการพิจารณารับประกันภัยมากขึ้น มีการปรับโครงสร้างฝ่ายรับประกันภัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงพิจารณารูปแบบการรับประกันภัยต่อใหม่ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

**3. ด้านการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย** มีการจัดโปรโมชั่นร่วมกับสถาบันการเงินและหน่วยงานราชการ รวมทั้งการจำหน่ายทาง Telemarketing บริษัทฯ ยังคงศึกษาช่องทางการจำหน่ายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้าและสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

**4. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการสร้างเสริมศักยภาพในการแข่งขัน จึงได้ปรับปรุงระบบงานสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการใช้ Internet (eClaims System) ในการติดต่ออยู่ซ่อมรถในเครือและร้านอะไหล่ให้มากขึ้น การพัฒนารายงานสำหรับผู้บริหาร การสร้างคลังข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปรับกลยุทธ์การแข่งขัน และการนำเครื่องมือใหม่ๆ ทางด้านสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นต้น

**5. ด้านการพัฒนากรมธรรม์และบริการรูปแบบใหม่** บริษัทฯ ได้มีการสำรวจและประเมินผลการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม มีการปรับปรุงกรมธรรม์เดิมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและประเมินความสำเร็จของกรมธรรม์ต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาต่อไป

**6. ด้านบุคลากร** บริษัทฯ ยังคงพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งโดยการอบรมภายนอก การพัฒนาโดยหัวหน้างาน และการให้ข้อมูลป้อนกลับแก่พนักงานเพื่อประเมินผลและพัฒนาตนเอง นอกจากนี้ จากการปรับโครงสร้างองค์กรในปี 2548 บริษัทฯ ได้ทบทวนภาระหน้าที่งานของหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนจัดสรรพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ รวมทั้งโอกาสในการพัฒนาในอนาคต

# Future Projects

**3. Increase of Distribution Channels** The Company jointly with financial institutions and government agencies had arranged campaigns and sold policy via telemarketing channel. The company has conducted research for new distribution channels for the customers' convenience and quick expansion of customer base.

**4. Information Technologies** The Company has well realized the significance of IT system to improve competitiveness. Therefore, the company has improved IT efficiency via the use of the Internet (E-Claims system) to contact more contracted garages and spare part shops, development of report generating for the executives, data warehouse for competitive strategy application and use of new kinds of IT tools to uplift working efficiency.

**5. Development of Policy and Services** The Company has always been doing survey and assessment of services to develop products and services to be in line with the consumers' need subject to everlasting change under economic and social condition. The company has also improved the existing policy and followed up and assessed policies' success to be used as development guidelines in the future.

**6. Human Resources** The Company has successively developed the staff's ability via external training, division chief officers and data output for self-assessment and improvement. Besides, during the restructuring in 2004, the company had revised role and responsibility of the divisions and re-allocated staff to divisions on a basis of merit and potentiality.

# รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## Major Shareholders

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 31 มีนาคม 2548  
As At March 31, 2004

ลำดับ No.	รายชื่อ Name	จำนวนหุ้น Unit	สัดส่วนการถือหุ้น(%) % of shares held
1	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช HIS MAJESTY KING BHUMIBOL ADULYADEJ	1,695,465	17.66
2	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) THAI MILITARY BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	1,180,600	12.30
3	บริษัท สนนง ตูจิ้นดา จำกัด SANONG TUCHINDA COMPANY LIMITED	605,040	6.30
4	นายไพสิฐ ตูจิ้นดา MR. PAISIT TUCHINDA	394,666	4.11
5	สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ HER ROYAL HIGHNESS PRINCESS GALYANIVADHANA KROMMALUANG NARATHIWAT RACHANAKARINTR	362,293	3.77
6	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD. -KEPPLE BANK NOMINEES PTE LTD.	298,320	3.11
7	ม.ล.พวงแก้ว ณ ระนอง M.L. PUANGKAEW NA RANONG	223,824	2.33
8	สำนักงานพระคลังข้างที่ บัญชีวัดพระศรีรัตนศาสดาราม OFFICE OF THE PRIVY PURSE / PHRA SRIRATANACHEDI	219,312	2.28
9	นายปรัชญา ฤกษ์ดีทวีทรัพย์ MR. PRATCHAYA RUEKDEETHAWEEESUP	205,555	2.14
10	มูลนิธิธนาคารไทยธนุ THAI DANU FOUNDATION	148,560	1.55

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล

### Dividend Payment Policy

The company will pay dividend to the shareholders of no less than 40% of net profit after deducting corporate tax.

# ข้อมูลของบริษัท

## Company Information

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
Name	: THE THAI INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/3 ซอยหลังสวน ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
Head Office	: 34/3 Soi Langsuan, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330
โทรศัพท์	: 0-2613-0100 โทรสาร : 0-2652-2870-2 โฮมเพจ : www.thaiins.com
Telephone Number	: 0-2613-0100 Fax : 0-2652-2870-2 Homepage : www.thaiins.com
ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด	: เลขที่ บมจ. 156
Public Company Registration	: Registration Number 156
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการรับประกันวินาศภัย
Type of Business	: Non-life Insurance
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท รวม 100,000,000 บาท
Authorized Share Capital	: 10 million shares at Baht 10 each, totaling Baht 100 million
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 9,599,966 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท รวม 95,999,660 บาท
Issued and Paid-up Share Capital	: 9.6 million shares at Baht 10 each, totaling Baht 96 million
นิติบุคคลที่ปรึกษา ก่อตั้งตั้งแต่	: บริษัท รวมทุนไทย จำกัด
ร้อยละ 10 ขึ้นไป	: 933 ถนนมหาไชย แขวงวังบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200 โทรศัพท์ 0-2223-4171-5 โทรสาร 0-2225-3400 ประเภทธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จำนวนหุ้นที่ถือ 60,000 หุ้น เป็นสัดส่วน 16.22%
Entity holding over 10% of shares	: Danu Thai Holding Co., Ltd. 933 Mahachai Road, Wangburapapirom, Panakorn, Bangkok 10200 Tel. 0-2223-4171-5 Fax. 0-2225-3400 Type of Business : Real Estate No. of shares held : 60,000 % of shares held to shares issued : 16.22
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-1 โทรสาร 0-2359-1259
REGISTRAR	: Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Floor 4, 7 Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2359-1200-1 Fax. 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90
AUDITOR	: Ernst & Young Office Limited 33 rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road (Near Queen Sirikit National Convention Centre) Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777, 0-2661-9190 Fax. 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	: สำนักงานกฎหมาย สอนง ตูจินดา 933 อาคารรวมทุนไทย ชั้น R ถนนมหาไชย แขวงบูรพาภิรมย์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200 โทรศัพท์ 0-2226-3335-6 โทรสาร 0-2226-3337
LAW CONSULTANT	: Sanong Tuchinda Law Office 933 Mahachai Road, Wangburapapirom, Panakorn, Bangkok 10200 Tel 0-2226-3335-6 Fax 0-2226-3337

# รายงานของคณะกรรมการ Board of Directors' Report

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ในหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการ บัญชี พ.ศ.2543 โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการ ที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

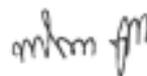
คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึก ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการ ททุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับ คุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ เรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



(นายทวี อังศวานนท์)  
ประธานกรรมการ



(นางสาวพนิตา ตูจินดา)  
กรรมการผู้จัดการ

22 กุมภาพันธ์ 2549

The Board of Directors is responsible for the company's financial statements and financial informations presented in annual report. The financial statements are prepared in accordance to generally accepted accounting standards and in compliance with the Accounting Act of 2000. The comprehensive financial statements are prepared in a consistent, appropriate and accurate manner with adequate disclosures of significant information and notes to financial statements.

The Board of Directors has established effective internal control system to ensure proper record of all required accounting information to ensure that the company's assets are fully disclosed and to prevent fraud, or materially adverse business conduct.

An Audit Committee comprising of non-managerial directors has been appointed by the Board of Directors to ensure quality financial reporting and implementation of effective internal control system. The opinions of the Audit Committee on these issues are included in the annual report.

The Board of Directors is satisfied with the company's internal control system and is confident that the company financial statements accurately reflected the company's financial standing as of December 31, 2005.



(Mr. Kavi Ansvananda)  
Chairman



(Miss Panita Tuchinda)  
Managing Director

February 22, 2006

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## The Report of the Audit Committee

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ของ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายท่านุ ธรรมมงคล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นพ.ม.ร.ว.พัชรวิสาณ ชุมพล กรรมการตรวจสอบ
3. นายชลอ ทองสุพรรณ กรรมการตรวจสอบ

มี นายทิมมพร พงษ์สวัสดิ์ เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้เชิญกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส และได้เสนอผลการประชุมต่อคณะกรรมการทุกครั้ง โดยกิจการที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการมีดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ และรับทราบผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงแก้ไข
2. พิจารณาทบทวนงบการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการ

ร่วมกับผู้สอบบัญชี

3. ประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายใน โดยเน้นให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงของบริษัท
4. ประเมินระบบการควบคุมภายใน และระเบียบวิธีปฏิบัติในการลงทุน และรายงานผลการประเมิน ต่อกรรมการประกันภัย
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และพิจารณาค่าตอบแทนการสอบบัญชี เสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในด้านข้อมูล ทรัพยากร และการแสดงความคิดเห็น ส่งเสริมให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เปิดเผยมูลข้อมูลเพียงพอ และให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการตรวจสอบ และสำนักตรวจสอบเป็นอย่างดีในการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นภัยสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ



(นายท่านุ ธรรมมงคล)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
22 กุมภาพันธ์ 2549

### Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Insurance Public Co., Ltd. has been appointed to perform its duties since January 27, 1999, presently consisting of three independent committee members who have such qualifications as required by the Stock Exchange of Thailand, namely :

1. Mr.Thamnu Thammongkol Chairman of the Audit Committee
  2. M.R.Bajarisan Jumbala Member of the Audit Committee
  3. Mr.Chalor Thongsuphan Member of the Audit Committee
- with Mr. Tikumporn Pongsawasdi as Secretary of the Audit Committee.

In the 2005 year cycle, the Audit Committee held a total of 4 quarterly meetings, which the Managing Director was invited to attend, including the Auditor being invited to attend all of the quarterly meetings and the meeting result presented to the Board of Directors every time. The business that the Audit Committee examined are as follows :

1. Considering approving of the audit work plan and acknowledging the working result of the Audit Bureau, including offering recommendations and following up improvements;
2. Reviewing the company's financial statement in accordance with the account standard and the adequate disclosure of information, as well as complying with the government's requirements jointly with the Auditor;
3. Assessing the adequacy of internal audit by focusing on attaching importance to risk management and assessing the company's risk;
4. Assessing the internal audit system and the investment procedure and reporting the assessment result to the Department of Insurance;
5. Considering selecting the certified auditor and considering the audit service fee to propose to the Board of Directors in order to request approval from the shareholders.

Throughout the year 2005, the Audit Committee performed its duties with circumspectness, having independence and not having any limitation in the aspect of information, resources and expression of opinions, encouraging the company to operate according to the principle of good corporate governance in order to preserve the company's optimum interest and create an added value for the organization, the shareholders and other relevant persons.

The Audit Committee is of the opinion that Thai Insurance Public Company Limited has good corporate governance, has transparency, discloses information adequately and positively shares cooperation with the Audit Committee and the Internal Audit Office for improvement according to the suggestion, without a shortcoming of significance to suitable and adequate internal control being found.



(Mr.Thamnu Thammongkol)  
Chairman of the Audit Committee  
February 22 , 2006

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ว่า ในปี 2548 บริษัทฯ ได้นำนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอดัดบัญชีมาถือปฏิบัติ



วิสุตา จิริธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2549

# Report of Independent Auditor

## To The Board of Directors and Shareholders of The Thai Insurance Public Company Limited

I have audited the balance sheets of The Thai Insurance Public Company Limited as at 31 December 2005 and 2004 and the related statements of earnings, changes in shareholders' equity, and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of The Thai Insurance Public Company Limited as at 31 December 2005 and 2004, and the results of its operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the financial statements, I draw attention to the Company's adoption of an accounting policy regarding deferred income tax in 2005, as discussed in Note 3 to the financial statements.



Vissuta Jariyathanakorn  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3853

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 22 February 2006

	หมายเหตุ	2548	(หน่วย: บาท) 2547 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์			
พันธบัตร		19,251,051	19,960,131
ตัวเงิน		100,500,000	98,000,000
หุ้นทุน		178,053,253	243,984,568
หุ้นกู้		29,141,247	29,303,341
หน่วยลงทุน		57,970,949	73,763,062
หลักทรัพย์อื่น		10,205,000	44,555,128
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์	4, 8	395,121,500	509,566,230
ลูกหนี้จากการแปลงสภาพหุ้นกู้ - สุทธิ	4	22,858,462	24,388,785
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	5, 8	194,674,106	85,650,912
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6	27,298,135	31,327,621
เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ		4,115,835	3,056,376
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ		13,003,704	18,054,860
เบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ	7, 8	198,820,212	111,256,312
รายได้จากการลงทุนค้างรับ		1,217,977	878,217
สินทรัพย์อื่น			
สินทรัพย์รอการขาย		11,763,167	13,135,327
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9	57,400,338	16,027,509
ลูกหนี้อื่น		11,085,044	4,669,147
อื่นๆ		21,869,307	21,025,318
		102,117,856	54,857,301
รวมสินทรัพย์		959,227,787	839,036,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Balance Sheets

As at 31 December 2005 and 2004

	Note	2005	(Unit: Bath) 2004 (Restated)
<b>ASSET</b>			
Investments in securities			
Bonds		19,251,051	19,960,131
Notes		100,500,000	98,000,000
Stocks		178,053,253	243,984,568
Debentures		29,141,247	29,303,341
Units trust		57,970,949	73,763,062
Other securities		10,205,000	44,555,128
Total investments in securities	4, 8	395,121,500	509,566,230
Account receivable from novation of debentures - net	4	22,858,462	24,388,785
Cash and deposits at financial institutions	5, 8	194,674,106	85,650,912
Premises and equipment - net	6	27,298,135	31,327,621
Amount deposit on reinsurance treaties		4,115,835	3,056,376
Due from reinsurers		13,003,704	18,054,860
Premium due and uncollected - net	7, 8	198,820,212	111,256,312
Accrued income on investments		1,217,977	878,217
Other assets			
Asset awaiting sales		11,763,167	13,135,327
Deferred tax assets	9	57,400,338	16,027,509
Other receivable		11,085,044	4,669,147
Others		21,869,307	21,025,318
		102,117,856	54,857,301
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>959,227,787</b>	<b>839,036,614</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

	หมายเหตุ	(หน่วย :บาท)	
		2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เงินสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้		294,750,827	202,542,284
สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย		95,647,112	109,175,013
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ		66,679,246	59,104,316
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ		41,001,441	20,503,728
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	8	85,301,918	26,816,456
หนี้สินอื่น			
ค่านายหน้าค้างจ่าย		29,631,093	21,238,891
เจ้าหนี้อื่น		19,148,385	27,674,364
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย		1,500,000	3,352,671
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		5,175,968	-
อื่นๆ		38,098,502	33,444,690
		93,553,948	85,710,616
รวมหนี้สิน		676,934,492	503,852,413
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		100,000,000	100,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า			
หุ้นสามัญ 9,599,966 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		95,999,660	95,999,660
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		65,999,975	65,999,975
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	9	(56,170,018)	(2,764,480)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	10	10,000,000	10,000,000
- สำรองอื่น		20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		146,463,678	145,949,046
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		282,293,295	335,184,201
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		959,227,787	839,036,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Balance Sheets (continued)

As at 31 December 2005 and 2004

	Note	2005	(Unit: Bath) 2004 (Restated)
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Unearned premium reserve		294,750,827	202,542,284
Loss reserve and outstanding claims		95,647,112	109,175,013
Amount withheld on reinsurance treaties		66,679,246	59,104,316
Due to reinsurers		41,001,441	20,503,728
Bank overdrafts and short-term loans	8	85,301,918	26,816,456
Other liabilities			
Accrued commission		29,631,093	21,238,891
Other account payable		19,148,385	27,674,364
Accrued consultant fee		1,500,000	3,352,671
Corporate income tax payable		5,175,968	-
Others		38,098,502	33,444,690
		93,553,948	85,710,616
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>676,934,492</b>	<b>503,852,413</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Share capitals			
Registered			
10,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		100,000,000	100,000,000
Issued and fully paid			
9,599,966 ordinary shares of Baht 10 each		95,999,660	95,999,660
Share premium		65,999,975	65,999,975
Revaluation decrease on investments	9	(56,170,018)	(2,764,480)
Retained earning			
Appropriated - statutory reserve	10	10,000,000	10,000,000
- other reserve		20,000,000	20,000,000
Unappropriated		146,463,678	145,949,046
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>282,293,295</b>	<b>335,184,201</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>959,227,787</b>	<b>839,036,614</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

	2548				(หน่วย: บาท)	
	อัตรากำไร	กำไรทางทะเล	รถยนต์	เบ็ดเตล็ด	รวม	รวม (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>						
เบี้ยประกันภัยรับ	182,426,438	27,346,212	394,181,218	122,849,060	726,802,928	584,507,269
หัก : เบี้ยประกันภัยต่อ	(114,214,009)	(10,039,179)	(3,211,834)	(53,721,591)	(181,186,613)	(158,903,060)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	68,212,429	17,307,033	390,969,384	69,127,469	545,616,315	425,604,209
เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็น						
รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(10,803,403)	(222,479)	(48,832,813)	(31,997,802)	(91,856,497)	(25,977,466)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	57,409,026	17,084,554	342,136,571	37,129,667	453,759,818	399,626,743
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย						
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปี	21,600,630	6,462,232	203,674,607	13,644,826	245,382,295	235,125,106
ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน	-	-	1,595,636	116,443	1,712,079	766,639
ค่าจ้างและบำเหน็จ	1,787,025	180,702	62,861,789	(1,803,655)	63,025,861	44,371,240
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	1,379,122	117,617	3,012,510	14,506,764	19,016,013	10,597,805
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	24,766,777	6,760,551	271,144,542	26,464,378	329,136,248	290,860,790
กำไรจากการรับประกันภัย	32,642,249	10,324,003	70,992,029	10,665,289	124,623,570	108,765,953
รายได้จากการลงทุนสุทธิ						
กำไรจากการลงทุนในหลักทรัพย์					17,767,182	21,500,352
รายได้อื่น					21,320,962	34,799,995
					14,996,717	4,743,844
					178,708,431	169,810,144
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>						
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน					82,137,798	76,775,908
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์					35,293,910	34,337,615
ค่าภาษีอากร					748,623	1,209,336
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)					(648,597)	(4,262,385)
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 11)					3,095,000	2,515,667
ค่าที่ปรึกษา (หมายเหตุ 14)					6,430,000	5,672,171
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย					16,414,260	4,321,729
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น					15,690,509	11,370,359
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน					159,161,503	131,940,400
กำไรก่อนภาษีเงินได้					19,546,928	37,869,744
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 9)					(4,632,347)	(7,373,973)
กำไรสุทธิสำหรับปี					14,914,581	30,495,771
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ					1.55	3.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Earnings Statements

For the years ended 31 December 2005 and 2004

	2005					(Unit: Baht)	
	Fire	Marine	Motor	Miscellaneous	Total	2004	
						Total (Restated)	
<b>Underwriting income</b>							
Premium written	182,426,438	27,346,212	394,181,218	122,849,060	726,802,928	584,507,269	
Less : Premium ceded	(114,214,009)	(10,039,179)	(3,211,834)	(53,721,591)	(181,186,613)	(158,903,060)	
Net premium written	68,212,429	17,307,033	390,969,384	69,127,469	545,616,315	425,604,209	
Unearned premium reserve increase							
from previous year	(10,803,403)	(222,479)	(48,832,813)	(31,997,802)	(91,856,497)	(25,977,466)	
Earned premium written	57,409,026	17,084,554	342,136,571	37,129,667	453,759,818	399,626,743	
Underwriting expenses							
Losses incurred during the year	21,600,630	6,462,232	203,674,607	13,644,826	245,382,295	235,125,106	
Loss adjustment expenses	-	-	1,595,636	116,443	1,712,079	766,639	
Commission and brokerages	1,787,025	180,702	62,861,789	(1,803,655)	63,025,861	44,371,240	
Other underwriting expenses	1,379,122	117,617	3,012,510	14,506,764	19,016,013	10,597,805	
Total underwriting expenses	24,766,777	6,760,551	271,144,542	26,464,378	329,136,248	290,860,790	
Earning on underwriting	32,642,249	10,324,003	70,992,029	10,665,289	124,623,570	108,765,953	
Net investment income							
Gain on investment in securities					17,767,182	21,500,352	
Other income					21,320,962	34,799,995	
					14,996,717	4,743,844	
					178,708,431	169,810,144	
<b>Operating expenses</b>							
Personnel expenses					82,137,798	76,775,908	
Premises and equipment expenses					35,293,910	34,337,615	
Taxes and duties					748,623	1,209,336	
Bad debts and doubtful debts (reversal)					(648,597)	(4,262,385)	
Directors' remuneration (Note 11)					3,095,000	2,515,667	
Consultant fee (Note 14)					6,430,000	5,672,171	
Advertising and sales promotion expenses					16,414,260	4,321,729	
Other operating expenses					15,690,509	11,370,359	
Total operating expenses					159,161,503	131,940,400	
Earnings before income tax					19,546,928	37,869,744	
Corporate income tax (Note 9)					(4,632,347)	(7,373,973)	
Net earning for the year					14,914,581	30,495,771	
BASIC EARNINGS PER SHARE							
Net earnings					1.55	3.18	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน(ต่ำ) กว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงิน ลงทุน	กำไรสะสม			รวม
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2546							
- ก่อนปรับปรุง	71,999,950	65,999,975	88,847,407	10,000,000	20,000,000	127,969,901	384,817,233
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง							
นโยบายการบัญชี							
เกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี							
(หมายเหตุ 3)	-	-	(22,211,851)	-	-	14,123,355	(8,088,496)
ยอดคงเหลือ ณ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2546							
- หลังปรับปรุง	71,999,950	65,999,975	66,635,556	10,000,000	20,000,000	142,093,256	376,728,737
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง							
มูลค่าเงินลงทุน							
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	-	-	(69,400,036)	-	-	-	(69,400,036)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	(2,640,271)	(2,640,271)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 12)	23,999,710	-	-	-	-	(23,999,710)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	30,495,771	30,495,771
ยอดคงเหลือ ณ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2547							
- หลังปรับปรุง	95,999,660	65,999,975	(2,764,480)	10,000,000	20,000,000	145,949,046	335,184,201
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง							
มูลค่าเงินลงทุน							
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	-	-	(53,405,538)	-	-	-	(53,405,538)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	(14,399,949)	(14,399,949)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,914,581	14,914,581
ยอดคงเหลือ ณ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2548							
	95,999,660	65,999,975	(56,170,018)	10,000,000	20,000,000	146,463,678	282,293,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Changes in Shareholders' Equity

For the years ended 31 December 2005 and 2004

(Unit: Baht)

	Issued and paid-up share capital	Share premium	Revaluation surplus (decrease) on investments	Retained earnings			Total
				Statutory reserve	Other reserve	Un-appropriated	
Balance as at 31 December 2003							
- as previously reported	71,999,950	65,999,975	88,847,407	10,000,000	20,000,000	127,969,901	384,817,233
Cumulative effect of the change in accounting policy for deferred (Note 3)	-	-	(22,211,851)	-	-	14,123,355	(8,088,496)
Balance as at 31 December 2003							
- as restated	71,999,950	65,999,975	66,635,556	10,000,000	20,000,000	142,093,256	376,728,737
Revaluation decrease on investment (net of income tax)	-	-	(69,400,036)	-	-	-	(69,400,036)
Dividend paid (Note 12)	-	-	-	-	-	(2,640,271)	(2,640,271)
Stock dividend (Note 12)	23,999,710	-	-	-	-	(23,999,710)	-
Net earning for the year	-	-	-	-	-	30,495,771	30,495,771
Balance as at 31 December 2004							
- as restated	95,999,660	65,999,975	(2,764,480)	10,000,000	20,000,000	145,949,046	335,184,201
Revaluation decrease on investment (net of income tax)	-	-	(53,405,538)	-	-	-	(53,405,538)
Dividend paid (Note 12)	-	-	-	-	-	(14,399,949)	(14,399,949)
Net earning for the year	-	-	-	-	-	14,914,581	14,914,581
Balance as at 31 December 2005							
- as restated	95,999,660	65,999,975	(56,170,018)	10,000,000	20,000,000	146,463,678	282,293,295

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

	(หน่วย: บาท)	
	2548	2547
<b>กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
เบี่ยประกันภัยรับจากการรับประกันภัยโดยตรง	619,018,302	573,686,361
เงินรับ (จ่าย) เกี่ยวกับการรับประกันภัยต่อ	147,037,274	(27,663,746)
ค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง	(482,475,836)	(299,625,161)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง	(1,712,078)	(766,639)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยโดยตรง	(103,751,566)	(94,792,901)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	(19,016,014)	(10,597,806)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	19,386,754	28,398,485
รายได้อื่น	14,136,603	4,241,703
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(158,052,583)	(165,254,180)
ภาษีเงินได้	(29,928,156)	(8,315,090)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,642,700	(688,974)
<b>กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>		
<b>กระแสเงินสดได้มา</b>		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	511,577,336	853,898,242
เงินฝากสถาบันการเงิน	137,260,818	46,000,750
อุปกรณ์	937,572	504,271
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	649,775,726	900,403,263
<b>กระแสเงินสดใช้ไป</b>		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	(444,733,854)	(861,120,822)
เงินฝากสถาบันการเงิน	(199,341,476)	(21,992,388)
อุปกรณ์	(4,986,074)	(8,188,249)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(649,061,404)	(891,301,459)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	714,322	9,101,804

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Cash Flows

For the years ended 31 December 2005 and 2004

(Unit: Baht)

	2005	2004
<b>Cash flows from (used in) operating activities</b>		
Direct premium written	619,018,302	573,686,361
Cash received from (paid for) reinsurance	147,037,274	(27,663,746)
Losses incurred on direct insurance	(482,475,836)	(299,625,161)
Loss adjustment expenses on direct insurance	(1,712,078)	(766,639)
Commissions and brokerages on direct insurance	(103,751,566)	(94,792,901)
Other underwriting expenses	(19,016,014)	(10,597,806)
Net investment income	19,386,754	28,398,485
Other income	14,136,603	4,241,703
Operating expenses	(158,052,583)	(165,254,180)
Income tax	(29,928,156)	(8,315,090)
Net cash from (used in) operating activities	4,642,700	(688,974)
<b>Cash flows from (used in) investing activities</b>		
Cash flows from		
Investments in securities	511,577,336	853,898,242
Deposits at financial institutions	137,260,818	46,000,750
Equipment	937,572	504,271
Net cash from investing activities	649,775,726	900,403,263
Cash flows used in		
Investments in securities	(444,733,854)	(861,120,822)
Deposits at financial institutions	(199,341,476)	(21,992,388)
Equipment	(4,986,074)	(8,188,249)
Net cash used in investing activities	(649,061,404)	(891,301,459)
Net cash from investing activities	714,322	9,101,804

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

(หน่วย: บาท)

	2548	2547
<b>กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	58,485,462	25,593,284
จ่ายเงินปันผล	(14,399,949)	(2,640,271)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	44,085,513	22,953,013
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	49,442,535	31,365,843
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	116,763,114	85,397,271
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 5)	166,205,649	116,763,114
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
ออกหุ้นปันผล	-	23,999,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Cash Flows (continued)

For the years ended 31 December 2005 and 2004

(Unit: Baht)

	2005	2004
<b>Cash flows from (used in) financing activities</b>		
Bank overdrafts and short-term loans	58,485,462	25,593,284
Dividend paid	(14,399,949)	(2,640,271)
Net cash from financing activities	44,085,513	22,953,013
Net increase in cash and cash equivalents	49,442,535	31,365,843
Cash and cash equivalents at beginning of year	116,763,114	85,397,271
Cash and cash equivalents at end of year (Note 5)	166,205,649	116,763,114
Non-cash item		
Stock dividend	-	23,999,710

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักคือการรับประกันวินาศภัย บริษัทฯมีพนักงานจำนวน 213 คน ณ สิ้นปี 2548 (2547: 186 คน) ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 34/3 ซอยหลังสวน ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นการบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ข้อ 2.11) และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานที่ควบคุมการประกอบธุรกิจประกันภัย

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯโดยสรุปมีดังต่อไปนี้:

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### (ก) เบี้ยประกันภัย

เบี้ยประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัยหลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อ และส่งคืนแล้วสำหรับกรมธรรม์ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปีจะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นรายการรับหรือจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครอง

#### (ข) เบี้ยประกันต่อ

เบี้ยประกันภัยต่อถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ

#### (ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความรวมถึง เงินสดและเงินฝากกับสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

### 2.3 เบี้ยประกันภัยค้างรับ

เบี้ยประกันภัยค้างรับแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ โดยบริษัทฯตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากเบี้ยประกันภัยค้างรับทั้งสิ้นที่มีอยู่ โดยประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ วันที่ในงบดุล

### 2.4 เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

บริษัทฯ ตั้งเงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ตามกฎหมายเกณฑ์ในประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการจัดสรรเงินสำรองเพื่อการเสี่ยงภัย ดังนี้:

- |   |   |
|---|---|
| การประกันอัคคีภัย รถยนต์และภัยเบ็ดเตล็ด   | - วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)          |
| การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (เฉพาะเที่ยว) | - เพิ่มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิในรอบเก้าสิบวันย้อนหลัง |
| การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง          | - เพิ่มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิในรอบสามสิบวันย้อนหลัง  |

## 1. GENERAL INFORMATION

The Thai Insurance Public Company Limited's principal activity is the provision of non-life insurance. The Company had 213 employees at the end of 2005 (2004: 186 employees). The Company's registered office is located at 34/3 Soi Langsuan, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547, except for deferred income tax accounting (Note 2.11), and in accordance with Thai accounting practices related to insurance, and the accounting and reporting guidelines prescribed by the regulatory body overseeing the insurance industry.

Significant accounting policies adopted by the Company are summarized below:

### 2.1 Revenue recognition

#### (a) Premium

For insurance policies of which the coverage periods are less than 1 year, premium income is recognised on the date the insurance policy comes into effect, after deducting premium ceded and cancelled. For long-term insurance policies of which the coverage periods are longer than 1 year, related revenues and expenses are recorded as unearned and prepaid items. The Company recognises unearned and prepaid items as income and expenses over the coverage period.

#### (b) Reinsurance premium

Reinsurance premium income is recognised when the reinsurer places the reinsurance application or statement of accounts with the Company.

#### (c) Interest and dividends

Interest is recognised as income on a time proportion basis taking into accounts the effective yield rate. Dividends are recognised as income on the date the right to receive the dividend arises.

### 2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand and at financial institutions with an original maturity of 3 months or less and free from restriction.

### 2.3 Premium due and uncollected

Premium due and uncollected is carried at its net realisable value. The Company set up an allowance for doubtful accounts based on the estimated loss that may incur in collection of the premium due, on the basis of collection experience and a review of current status of the premium due as at the balance sheet date.

### 2.4 Unearned premium reserve

Unearned premium reserve is set aside in compliance with the basis as specified in the Insurance Against Loss Act as follows:

- |                               |   |   |
|-------------------------------|---|---|
| Fire, motor and miscellaneous | - | Monthly average basis (the one-twenty fourth basis) |
| Marine (cargo)                | - | Net premium written for the last ninety days        |
| Travelling accident           | - | Net premium written for the last thirty days        |

## 2.5 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทฯ บันทึกค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกตามจำนวนที่ได้ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเพิ่มเติมสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบ (IBNR) ในอัตราร้อยละ 2.5 ของเบี้ยประกันภัยรับสุทธิย้อนหลังสิบสองเดือน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการจัดสรรเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทฯ

## 2.6 ค่าจ้างและบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

## 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

อาคาร	- 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน	

## 2.8 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นอาคารชุดสำนักงานให้เช่ารอการขาย ซึ่งได้แสดงด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่โอนเป็นสินทรัพย์รอการขายหรือราคาที่คาดว่าจะขายได้สุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อมูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าว

## 2.9 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุดของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้ราคาของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้วิธีกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## 2.5 Loss reserve and outstanding claims

Outstanding claims have been provided upon receipt of claim advices from the insured. Loss reserve has been provided based on estimates made by the Company's management. In addition, the Company has set up a provision for losses incurred but not yet reported (IBNR) at 2.5% of net premiums written for the last 12 months in compliance with the Notification of the Ministry of Commerce governing the appropriation of unearned premium reserves.

## 2.6 Commissions and brokerages

Commissions and brokerages are expended when they occur.

## 2.7 Premises and equipment/depreciation

Premises and equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation of premises and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line method over the following estimated useful lives:

Building	20 years
Office furniture, fixtures and equipment	5 years
Vehicles	5 years

No depreciation has been provided for land.

## 2.8 Asset awaiting sale

Asset awaiting sale is a rent office waiting for sales, which is represented at the lower of its book value on the transfer date or net realizable value, with provision set aside for diminution in its value.

## 2.9 Investments in securities

Investments in securities held for trading are determined at fair value. Gain or loss arising from changes in value of securities shall be included in determining earnings.

Investments in available-for-sale securities are determined at fair value. The change in value of securities is recorded as a separate item in shareholders' equity until securities are sold, the change shall be included in determining earnings.

Investments in held-to-maturity debt securities are determined at amortised cost.

Investments in non-marketable equity securities, which the Company holds as other investment, are valued at cost.

Fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the year quoted on the Stock Exchange of Thailand. Fair value of debentures is based on the price quoted by the Thai Bond Market Association or discounted cash flow with appropriate risk. Fair value of unit trust is valued at net assets value.

Loss on impairment (if any) of investments in available-for-sale securities, held-to-maturity debt securities, and other investments is included in determining earnings.

Weighted average method is used for computation of cost of investments.

ในกรณีที่บริษัทฯ เปลี่ยนโอนประเภทเงินลงทุนจากหลักทรัพย์เพื่อมาเป็นเงินลงทุนประเภทอื่น หรือจากเงินลงทุนประเภทอื่นไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อค่า บริษัทฯ จะโอนด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอน เงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่มีการโอนเกิดขึ้น

## 2.10 สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทฯ บันทึกสัญญาเช่าซึ่งได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน โดยบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์พร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน

ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามส่วนของยอดเงินต้นคงเหลือ

## 2.11 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งเกิดจากความแตกต่างชั่วคราวในการรายงานรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษี ดังนั้น ภาษีเงินได้ในส่วนที่สัมพันธ์กับรายการที่ยังไม่อาจรับรู้เป็นรายได้หรือรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้จะบันทึกเป็น “ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี” ในงบดุล ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากรหรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะรับรู้ผลประโยชน์ทางภาษีไว้เป็นสินทรัพย์ในบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ดังกล่าวได้

นโยบายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ซึ่งยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีของไทยครอบคลุมถึง

## 2.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

## 2.13 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้นำนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมาถือปฏิบัติ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนหน้านำมาเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลของการถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีนี้ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 23.6 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงจากอดีตถึงต้นปี 2547 ได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว

When the Company transfers a security from the trading category to other categories, or vice versa, the transfer is effected at the fair value as of the transfer date. Differences between the fair value and the carrying cost are recognised as income or expenses in the earnings statement.

## **2.10 Finance lease contracts**

The Company regards a lease that transfers substantially all the risks and rewards of ownership as a finance lease whereby the fair value of the leased properties is recorded as assets and commitment of the future rental (deducted interest portion) as liabilities.

Interest expense or finance charge is included in determining earnings according to the remaining balance of the liabilities.

## **2.11 Deferred tax assets/liabilities**

The Company provides for deferred income tax assets and liabilities arising as a result of temporary differences in the reporting of income and expenses for financial reporting and income tax reporting purposes. Accordingly, the income tax effect of income which has not yet been recognised, or expenses which are not yet deductible for income tax purposes is set up in "Deferred income tax" in the balance sheet. This will be allocated to future periods when the income is realised, or the expenses provided for are actually incurred and considered deductible for income tax purposes.

However, the Company only recognises tax benefits as assets in its books of account to the extent that it is highly probable that the Company will generate sufficient profits from its future operations to utilise these benefits. The above accounting policy accords with the relevant International Accounting Standard, since this has not yet been addressed by Thai Accounting Standards.

## **2.12 Basic earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net earnings by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## **2.13 Accounting estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Actual results may differ from these estimates.

## **3. ACCOUNTING CHANGE**

In 2005, the Company has adopted an accounting policy regarding deferred income tax. The Company restated its previous year's financial statements, as though it had always used the deferred income tax accounting policy. This had the effect of increasing net earnings for the year ended 31 December 2005 by Baht 23.6 million, while net earnings for the year ended 31 December 2004 was increased by Baht 1.0 million. The cumulative effects of the accounting change up to the beginning of the year 2004 are presented under the heading of "Cumulative effect of the change in accounting policy for deferred income tax" in the statements of changes in shareholders' equity.

## 4. เงินลงทุนในหลักทรัพย์

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2548		2547	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน				
หุ้นสามัญ	5,759,019	3,906,144	7,198,188	7,320,000
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์	(1,852,875)	-	121,812	-
	3,906,144	3,906,144	7,320,000	7,320,000

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2548		2547	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารหนี้				
หุ้นกู้	30,050,669	29,141,247	30,253,578	29,303,341
พันธบัตร	14,000,000	14,209,823	14,000,000	14,906,988
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์	(699,599)	-	(43,249)	-
	43,351,070	43,351,070	44,210,329	44,210,329
ตราสารทุน				
หน่วยลงทุน	58,409,094	57,970,949	74,482,304	73,763,062
หุ้นสามัญ	243,375,658	167,566,989	241,302,860	230,084,448
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	8,151,945	10,205,000	36,260,198	44,555,128
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์	(74,193,759)	-	(3,642,724)	-
	235,742,938	235,742,938	348,402,638	348,402,638
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตร	5,041,228		5,053,143	
ตั๋วเงิน	100,500,000		98,000,000	
	105,541,228		103,053,143	
เงินลงทุนทั่วไป				
หุ้นสามัญ	6,480,120		6,480,120	
หุ้นบุริมสิทธิ	100,000		100,000	
	6,580,120		6,580,120	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์	395,121,500		509,566,230	

## 4. INVESTMENTS IN SECURITIES

(Unit: Baht)

	As at 31 December			
	2005		2004	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Trading securities				
Equity securities				
Ordinary shares	5,759,019	3,906,144	7,198,188	7,320,000
Gain (loss) on the change in value of securities	(1,852,875)	-	121,812	-
	3,906,144	3,906,144	7,320,000	7,320,000

(Unit: Baht)

	As at 31 December			
	2005		2004	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Available-for sale securities				
Debt securities				
Debentures	30,050,669	29,141,247	30,253,578	29,303,341
Bonds	14,000,000	14,209,823	14,000,000	14,906,988
Loss on the change in value of securities	(699,599)	-	(43,249)	-
	43,351,070	43,351,070	44,210,329	44,210,329
Equity securities				
Units trust	58,409,094	57,970,949	74,482,304	73,763,062
Ordinary shares	243,375,658	167,566,989	241,302,860	230,084,448
Warrants	8,151,945	10,205,000	36,260,198	44,555,128
Loss on the change in value of securities	(74,193,759)	-	(3,642,724)	-
	235,742,938	235,742,938	348,402,638	348,402,638
Held-to-maturity debt securities				
Bonds	5,041,228		5,053,143	
Notes	100,500,000		98,000,000	
	105,541,228		103,053,143	
Other securities				
Ordinary shares	6,480,120		6,480,120	
Preference shares	100,000		100,000	
	6,580,120		6,580,120	
Total investments in securities	395,121,500		509,566,230	

เงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีระยะเวลาครบกำหนดดังนี้ :

	ครบกำหนดภายใน			รวม
	1 ปี	2-5 ปี	6-10 ปี	
(หน่วย: บาท)				
ตราสารหนี้เพื่อขาย				
พันธบัตร	14,209,823	-	-	14,209,823
หุ้นกู้	19,969,913	9,171,334	-	29,141,247
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
ตัวเงิน	100,500,500	-	-	100,500,500
พันธบัตร	-	5,041,228	-	5,041,228
รวม	134,679,736	14,212,562	-	148,892,298

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ตัวเงินจำนวน 18 ล้านบาท (2547: 35 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปวางค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร และพันธบัตรจำนวน 14 ล้านบาท (2547: 14 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปวางไว้กับนายทะเบียนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินค้ำประกันตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 และพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 2 ล้านบาท (2547: 3 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปวางค้ำประกันซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นกู้และดอกเบี๋ยค้ำประกันที่เกี่ยวข้องจำนวนรวม 44 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ โดยโอนภาระหนี้จากหุ้นกู้ให้แก่นิติบุคคลเฉพาะกิจแห่งหนึ่ง และได้โอนสินทรัพย์ส่วนหนึ่งให้แก่นิติบุคคลเฉพาะกิจขายเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ข้างต้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2550 หากสินทรัพย์ได้รับการขายจนหมดสิ้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2550 แต่ยังไม่ชำระหนี้ไม่หมด นิติบุคคลเฉพาะกิจจะผ่อนชำระหนี้ที่มีการแปลงหนี้ใหม่ในส่วนที่ยังคงค้างอยู่นั้นโดยแบ่งชำระเป็น 5 งวดเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของแต่ละปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2551 และสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2553 และจะต้องชำระดอกเบี๋ยสำหรับหนี้ส่วนที่ยังคงค้างอยู่ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำร้อยละ 3 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2550 โดยชำระทุกวันที่มีการชำระหนี้เงินต้น และเริ่มชำระดอกเบี๋ยงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2551 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนในหุ้นกู้และดอกเบี๋ยที่เกี่ยวข้องข้างต้นไปบัญชี “ลูกหนี้จากการแปลงหนี้หุ้นกู้” ในงบดุล มูลค่าที่จะได้รับคืนของหนี้ข้างต้นของ บริษัทฯ ขึ้นอยู่กับมูลค่าปัจจุบันของเงินที่จะได้รับชำระคืนหนี้ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการรับชำระคืนจากลูกหนี้ดังกล่าวเป็นเงินจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2547: 1 ล้านบาท) บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ดังกล่าวโดยการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตและคิดลดด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ยของดอกเบี๋ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์

Investments in debt securities as at 31 December 2005 will be due as follows:

	Due within			(Unit: Baht)
	1 year	2-5 years	6-10 years	Total
<b>Available-for-sale debt securities</b>				
Bonds	14,209,823	-	-	14,209,823
Debentures	19,969,913	9,171,334	-	29,141,247
<b>Held-to-maturity securities</b>				
Notes	100,500,500	-	-	100,500,500
Bonds	-	5,041,228	-	5,041,228
<b>Total</b>	<b>134,679,736</b>	<b>14,212,562</b>	<b>-</b>	<b>148,892,298</b>

As at 31 December 2005, Baht 18 million (2004: Baht 35 million) of notes have been pledged to secure bank credit facilities and Baht 14 million (2004: Baht 14 million) of bonds have been pledged as a security with the Registrar in accordance with the Insurance Act B.E. 2535 and approximately Baht 2 million (2004: Baht 3 million) of government bonds have been pledged to secure certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company.

The Company has investments in debentures and related interest receivable totaling Baht 44 million. In 2002, a company, which issued those debentures, has implemented its rehabilitation plan and transferred those debts to a special purpose vehicle and also transferred its certain assets to that special purpose vehicle for sales and repayment of those debts within 30 June 2007. If all of the assets are sold off by 30 June 2007, but all debts could not be settled, the special purpose vehicle would repay the outstanding portion of the novated debt in five equal installments, on 30 June and 30 December of each year, starting from 30 June 2008 to 30 June 2010, and interest will be charged on the remaining debt at MLR+3% per annum, commencing on 1 July 2007. Interest will be paid on the same dates as principal is repaid, from 30 June 2008, onwards. The Company has transferred investments in debentures and related interest receivable to "Account receivable from novation of debentures" in the balance sheet. The recoverable value of those debts is based on the present value of the debts to be repaid in the future. However, as at 31 December 2005 the Company has set up a provision of approximately Baht 1 million (2004: Baht 1 million) for possible loss to be incurred in the collection of this receivable. The fair value of this receivable is calculated using a discounted cash flow, applying the average interest rates of fixed deposit accounts with commercial banks.

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547
เงินสด	1,141,034	16,512,893
เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายคืน	87,537,381	33,244,015
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลา และบัตรเงินฝากธนาคาร	105,995,691	35,894,004
รวมเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	194,674,106	85,650,912
เงินลงทุนในตั๋วเงิน	100,500,000	98,000,000
รวม	295,174,106	183,650,912
หัก: เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีระยะเวลา ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนและที่นำไปค้าประกัน	(128,968,457)	(66,887,798)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166,205,649	116,763,114

จำนวนนี้ได้รวมเงินฝากจำนวนรวมประมาณ 79 ล้านบาท (2547: 19 ล้านบาท) ซึ่งนำไปวางค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

## 6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	งาน ระหว่างทำ	
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2547	10,163,636	4,789,000	48,243,517	18,149,375	-	81,345,528
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,620,251	-	258,363	2,878,614
จำหน่าย	-	-	(1,324,536)	(2,226,075)	-	(3,550,611)
31 ธันวาคม 2548	10,163,636	4,789,000	49,539,232	15,923,300	258,363	80,673,531
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2547	-	2,058,932	36,186,389	11,772,586	-	50,017,907
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	239,132	4,084,854	2,505,584	-	6,829,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,258,568)	(2,213,513)	-	(3,472,081)
31 ธันวาคม 2548	-	2,298,064	39,012,675	12,064,657	-	53,375,396

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(Unit: Baht)

	As at 31 December	
	2005	2004
Cash	1,141,034	16,512,893
Deposits at banks with no fixed maturity date	87,537,381	33,244,015
Deposits at banks with fixed maturity date and negotiable certificate of deposit	105,995,691	35,894,004
Total cash and deposits at financial institutions	194,674,106	85,650,912
Investments in notes	100,500,000	98,000,000
Total	295,174,106	183,650,912
Less: Amounts with maturity of more than 3 months and cash subject to restriction	(128,968,457)	(66,887,798)
Cash and cash equivalents	166,205,649	116,763,114

Included in this balance are fixed deposits of approximately Baht 79 million (2004: Baht 19 million) which have been pledged to secure bank credit facilities.

## 6. PREMISES AND EQUIPMENT

(Unit: Baht)

	Land	Building	Office		Work in progress	Total
			furniture and fixture	Vehicles		
Cost						
31 December 2004	10,163,636	4,789,000	48,243,517	18,149,375	-	81,345,528
Acquisitions	-	-	2,620,251	-	258,363	2,878,614
Disposals	-	-	(1,324,536)	(2,226,075)	-	(3,550,611)
31 December 2005	10,163,636	4,789,000	49,539,232	15,923,300	258,363	80,673,531
Accumulated depreciation						
31 December 2004	-	2,058,932	36,186,389	11,772,586	-	50,017,907
Depreciation for the year	-	239,132	4,084,854	2,505,584	-	6,829,570
Depreciation for disposals	-	-	(1,258,568)	(2,213,513)	-	(3,472,081)
31 December 2005	-	2,298,064	39,012,675	12,064,657	-	53,375,396

(หน่วย: บาท)

	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน					งานระหว่างทำ	รวม
	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2547	10,163,636	2,730,068	12,057,128	6,376,789	-	31,327,621	
31 ธันวาคม 2548	10,163,636	2,490,936	10,526,557	3,858,643	258,363	27,298,135	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน							
2547						8,139,310	
2548						6,829,570	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 50.5 ล้านบาท (2547: 42.9 ล้านบาท)

## 7. เบี้ยประกันภัยค้ำรับ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สามารถแยกตามอายุหนี้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	2548	2547
ค้ำชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	159,799,039	86,753,616
เกินกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	34,190,646	20,870,059
เกินกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5,503,373	4,117,855
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	468,884	2,447,346
รวม	199,961,942	114,188,876
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,141,730)	(2,932,564)
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - สุทธิ	198,820,212	111,256,312

(Unit: Baht)

	Land	Building	Office furniture and fixture	Vehicles	Work in progress	Total
Net book value						
31 December 2004	10,163,636	2,730,068	12,057,128	6,376,789	-	31,327,621
31 December 2005	10,163,636	2,490,936	10,526,557	3,858,643	258,363	27,298,135
Depreciation in earnings statement						
2004						8,139,310
2005						6,829,570

As at 31 December 2005, certain equipment have been fully depreciated but are still in use. The cost before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to Baht 50.5 million (2004: Baht 42.9 million)

## 7. PREMIUM DUE AND UNCOLLECTED

The balances as at 31 December 2005 and 2004 of premium due and uncollected are classified by aging as follows:

(Unit: Baht)

	2005	2004
Overdue		
Not over 3 months	159,799,039	86,753,616
Over 3 months to 6 months	34,190,646	20,870,059
Over 6 months to 12 months	5,503,373	4,117,855
Over 12 months	468,884	2,447,346
Total	199,961,942	114,188,876
Less: Allowance for doubtful accounts	(1,141,730)	(2,932,564)
Premium due and uncollected -net	198,820,212	111,256,312

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) โดยสามารถสรุปได้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายราคา
	2548	2547	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)			
เบี้ยประกันภัยรับ	4,262,243	9,546,959	ตามพิกัดที่กำหนดโดยกรมการประกันภัย
ดอกเบี้ยรับ	485,229	165,973	อัตราร้อยละ 0.75 - 2.75 ต่อปี (2547: อัตราร้อยละ 0.78 ต่อปี)
ค่าสินไหมทดแทน	2,234,185	203,711	ตามที่เกิดขึ้นจริง
ดอกเบียจ่าย	7,453	5,277	อัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี (2547: อัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี)
บริษัท รวมทุนไทย จำกัด			
ค่าเช่าจ่าย	6,629,861	6,587,231	354 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2547: 352 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)
เบี้ยประกันภัยรับ	362,034	393,422	ตามพิกัดที่กำหนดโดยกรมการประกันภัย
ค่าสินไหมทดแทน	18,179	28,883	ตามที่เกิดขึ้นจริง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัท มียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	2548	2547
ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)		
เงินฝากธนาคาร	78,621,236	40,467,205
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	598,850	52,417
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	45,301,918	26,816,456
บริษัท รวมทุนไทย จำกัด		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - หุ้นสามัญ	6,000,000	6,000,000
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	8,022	20,329
กองทุนรวมหุ้นบูรณสิทธิ - หุ้นกู้ด้อยสิทธิของ บมจ. ธนาคาร ทหารไทย ครั้งที่ 2		
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	37,156,135	37,155,132

## 8. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with its related companies (related by way of common shareholders and/or common directors). Such transactions are as follows:

(Unit: Baht)

	For the years ended 31 December		Pricing policy
	2005	2004	
Transactions with related companies			
Thai Military Bank Ple.			
Premium written	4,262,243	9,546,959	At the rate set up by Insurance Department
Interest income	485,229	165,973	0.75 - 2.75 per annum (2004: 0.78% per annum)
Loss incurred	2,234,185	203,711	Actual paid
Interest expense	7,453	5,277	3.5 per annum (2004: 2.25% per annum)
Danu Thai Holding Co.,Ltd.			
Rental expenses	6,629,861	6,587,231	Baht 354 /square meter/month (2004: Baht 352 square meter/month)
Premium written	362,034	393,422	At the rate set up by Insurance Department
Loss incurred	18,179	28,883	Actual paid

As at 31 December 2005 and 2004, the Company had significant balances related to its related companies as follows:

(Unit: Baht)

	2005	2004
Balance with related companies		
Thai Military Bank Ple.		
Deposit at bank	78,621,236	40,467,205
Premium due and uncollected	598,850	52,417
Bank overdraft and short-term loan	45,301,918	26,816,456
Danu Thai Holding Company Limited		
Investment in securities - ordinary shares	6,000,000	6,000,000
Premium due and uncollected	8,022	20,329
The Preferred Shares and Subordinated Debentures of		
Thai Military Bank Ple. number 2		
Investment in units trust	37,156,135	37,155,132

## 9. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

	(หน่วย: บาท)	
	2548	2547
ภาษีเงินได้สำหรับปีที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	28,203,329	8,356,635
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นสุทธิ	(23,570,982)	(982,662)
ภาษีเงินได้สำหรับปีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	4,632,347	7,373,973
ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้		
	(หน่วย: บาท)	
	2548	2547
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
- หลักทรัพย์เพื่อค้า	463,219	(30,453)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	18,723,339	921,493
ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้จากการแปลงสภาพหุ้นกู้	299,753	271,461
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	897,578	1,059,727
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	19,600,363	8,637,379
สำรองค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังมีได้รายงานให้บริษัทฯทราบ (IBNR)	4,667,978	5,167,902
สำรองค่าสินไหมทดแทน	12,748,108	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	57,400,338	16,027,509

## 10. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 11. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

## 12. ปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 14.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดสรรหุ้นปันผลและการจ่ายเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (ก) จัดสรรหุ้นปันผลจำนวนทั้งสิ้น 2,399,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (หุ้นปันผล) ในอัตราหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23,999,980 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 3.33 บาทต่อหุ้นในกรณีที่มีเศษหุ้นน้อยกว่า 3 หุ้น ให้จ่ายเงินสดปันผลสำหรับหุ้นดังกล่าว

## 9. CORPORATE INCOME TAX/DEFERRED TAX ASSETS

	(Unit: Baht)	
	2005	2004
Income tax for the year calculated from taxable profit	28,203,329	8,356,635
Net increase in deferred income tax	(23,570,982)	(982,662)
Income tax for the year calculated on accounting profit	4,632,347	7,373,973

Components of deferred tax assets are as follows:

	(Unit: Baht)	
	2005	2004
Unrealised gain (loss) on revaluation of investments		
- trading securities	463,219	(30,453)
Decrease on revaluation of investments		
- available-for-sale securities	18,723,339	921,493
Impairment loss on account receivable from novation of debentures	299,753	271,461
Allowance for doubtful accounts	897,578	1,059,727
Unearned premium reserves	19,600,363	8,637,379
Incurred but not reported loss reserves (IBNR)	4,667,978	5,167,902
Loss reserve	12,748,108	-
Deferred tax assets - net	57,400,338	16,027,509

## 10. STATUTORY RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 the Company is required to set aside at least 5% of its net profit as a statutory reserve until such reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 11. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act, exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors.

## 12. DIVIDEND

Resolution of the Annual General Meeting of shareholders held on 20 April 2005 approved the distribution of dividends to the Company's shareholders at a rate of Baht 1.50 per share, a total of Baht 14.4 million.

Resolutions of the Annual General Meeting of shareholders held on 21 April 2004 approved the distribution of stock dividends and cash dividends to the Company's shareholders as per the following details:

- (a) 2,399,998 new ordinary shares with a par value of Baht 10 are to be allocated to the shareholders as a stock dividend, in a ratio of 3 existing shares to 1 new share. At a value of Baht 10 per share, the total value of new shares to be allocated as stock dividends is Baht 23,999,980, or equivalent to Baht 3.33 per share.

ในอัตราหุ้นละ 3.33 บาท

(ข) จ่ายเงินสดปันผลในอัตรา 0.37 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,666,665 บาท

### 13. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด ในระหว่างปีบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.4 ล้านบาท (2547: 2.2 ล้านบาท)

### 14. การผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ มีภาระผูกพันดังต่อไปนี้:

- (ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่งในการให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหาร โดยการจ่ายค่าตอบแทนซึ่งแบ่งเป็นค่าตอบแทนแบบคงที่เดือนละ 130,000 บาท (2547: 130,000 บาท) และค่าตอบแทนแบบผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับผลตอบแทนด้านการลงทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาว่าจ้างกับบริษัทดังกล่าวแล้ว
- (ข) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าระยะยาวเป็นจำนวนเงินประมาณ 15.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2547: 7.7 ล้านบาท)
- (ค) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระตามสัญญาบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2547: 2.1 ล้านบาท)

### 15. คดีความ

ในระหว่างปี 2543 - 2548 บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีซึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 18.8 ล้านบาท เนื่องจากความเสียหายที่เกิดกับทรัพย์สินที่เอาประกันภัยในฐานะผู้รับประกันภัย อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ น่าจะเป็นฝ่ายชนะคดี ดังนั้นจึงมิได้ตั้งสำรองเผื่อความเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 16. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจประกันวินาศภัยและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

### 17. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกบลดที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 17.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากผู้เอาประกันภัยของบริษัทฯ กระจายอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันและภูมิภาคต่างๆ ในประเทศ และมูลค่าสูงสุดของความเสียหายคือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่ได้แสดงไว้ในงบดุล

In cases where fewer than 3 shares are left over, a cash dividend of Baht 3.33 will be paid for each left over share.

(b) A cash dividend is to be paid to shareholders at a rate of Baht 0.37 per share, a total of Baht 2,666,665.

## 13. PROVIDENT FUND

The Company and its employees jointly established a provident fund under the Provident Fund Act (B.E. 2530). The fund is contributed on a monthly basis; by the employees at rate of 3 percent of the basic salaries, and by the Company at rates of 3 or 5 percent, based on the length of employment. The fund is managed by Tisco Asset Management Company Limited. During the year the Company contributed approximately Baht 2.4 million (2004: Baht 2.2 million) to the fund.

## 14. CONTRACTUAL OBLIGATIONS

As at 31 December 2005 and 2004, the Company had the following outstanding commitments:

- (a) The Company entered into an agreement hiring a company to provide management advisory services, whereby the compensation was paid in the form of a fixed fee of Baht 130,000 (2004: Baht 130,000) per month and variable fees based on the return on investment. This agreement was terminated during 2005.
- (b) The Company had outstanding lease commitments of approximately Baht 15.2 million (31 December 2004: Baht 7.7 million).
- (c) The Company had outstanding commitments from service contract of approximately Baht 3.9 million (31 December 2004: Baht 2.1 million).

## 15. LITIGATION

During 2000 – 2005 the Company was named as a defendant in a legal action, and sued for damages of approximately Baht 18.8 million in connection with certain assets which the Company insured. However, as the Company's management believes that they will successfully defend the charges, no provision for losses arising from the lawsuit has been made in the accounts.

## 16. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's operations involve a single business segment in non-life insurance business and are carried on in the single geographic area in Thailand. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

## 17. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company does not speculate in or engage in the trading of any derivative financial instruments.

### 17.1 Credit risk

Concentrations of the credit risk with respect to premiums due and uncollected are insignificant due to the large number of customers comprising the customer base and their dispersion across different industries and geographic regions in Thailand. The maximum exposure to credit risk is the book value of asset after deduction of allowance for doubtful debts as presented in balance sheet.

## 17.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

(หน่วย: บาท)

	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	
	อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่
เงินฝากสถาบันการเงิน	87,537,381	105,995,691
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
- พันธบัตร	-	19,251,051
- หุ้นกู้	-	29,141,247
- ตั๋วเงิน	-	100,500,000
	87,537,381	254,887,989

เครื่องมือทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ จัดแบ่งตามระยะเวลานับจากวันที่ในงบดุลถึงวันที่ที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย			รวม	ถัวเฉลี่ย
	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
เงินฝากสถาบันการเงิน	105,995,691	-	-	105,995,691	2.55%
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
- พันธบัตร	14,209,823	5,041,228	-	19,251,051	7.67%
- หุ้นกู้	19,969,913	9,171,334	-	29,141,247	2.15%
- ตั๋วเงิน	100,500,000	-	-	100,500,000	3.00%
	240,675,427	14,212,562	-	254,887,989	

## 17.3 มูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้:

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาซื้อขายกันในตลาด

เงินลงทุนทั่วไป มูลค่ายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม จึงไม่มีการเปิดเผย

เงินฝากสถาบันการเงิน พันธบัตร หุ้นกู้ และตั๋วเงิน ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดเหลือน้อยกว่า 90 วัน มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาแสดงในงบดุล ส่วนที่เกิน 90 วัน ประมาณโดยวิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ประมาณโดยฝ่ายบริหารไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 17.2 Interest rate risk

(Unit: Baht)

	Balance as at 31 December 2005	
	Floating interest rate	Fixed interest rate
Deposits at financial institutions	87,537,381	105,995,691
Investments in securities - net		
- Bonds	-	19,251,051
- Debentures	-	29,141,247
- Notes	-	100,500,000
	87,537,381	254,887,989

The financial instruments carrying interest rate at fixed rates are classified below, according to the period from the balance sheet date to the contractual repricing dates or to the maturity date (whichever dates are earlier):

(Unit: Baht)

	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total	Average
					interest rate
Deposits at financial institutions	105,995,691	-	-	105,995,691	2.55%
Investments in securities - net					
- Bonds	14,209,823	5,041,228	-	19,251,051	7.67%
- Debentures	19,969,913	9,171,334	-	29,141,247	2.15%
- Notes	100,500,000	-	-	100,500,000	3.00%
	240,675,427	14,212,562	-	254,887,989	

## 17.3 Fair value

The following methods and assumptions were used by the Company in estimating the fair values of financial instruments:

### Investment in securities

The fair value of listed securities is based on their quoted market prices.

The fair value of other securities cannot be properly calculated, and therefore no disclosure is made.

The fair value of deposits at financial institutions, bonds, debentures and notes with maturity periods of less than 90 days is based on their carrying value. For those with maturity periods longer than 90 days, fair value is estimated using a discounted cash flow analysis based on the current interest rate and the remaining period to maturity.

As at 31 December 2005 and 2004, the fair value of financial assets and liabilities as estimated by the management does not materially differ from their book value.

## 18. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอขอมติอนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ซึ่งจะมีการประชุมในวันที่ 26 เมษายน 2549

- ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 400,034 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000,340 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 95,999,660 บาท
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 104,000,340 บาท จากเดิม 95,999,660 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,400,034 หุ้น โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1.08 หุ้นสามัญใหม่ และเสนอขายในราคาหุ้นละ 14.00 บาท
- ค) งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัท มีแผนการเพิ่มทุน

## 19. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในคำสั่งนายทะเบียนลงวันที่ 6 มีนาคม 2545 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

## 20. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้เผยแพร่จากคณะกรรมการของบริษัท ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549

## 18. SUBSEQUENT EVENTS

On 22 February 2006, the meeting of the Board of Directors of the Company unanimously approved the following resolutions which are to be proposed for further approval on the 2006 Annual General Shareholders' meeting that will be held on 26 April 2006:

- a) Decreasing the Company's registered capital by canceling 400,034 unpaid issued shares of the Company amounting to Baht 4,000,340. As a result, the remaining registered capital of the Company amounted to Baht 95,999,660.
- b) Increasing the Company's registered capital amounting to Baht 104,000,340, from Baht 95,999,660 to Baht 200,000,000, through the issue of 10,400,034 ordinary shares and allocating the increased share capital to the existing shareholders at the ratio of 1 existing ordinary share to 1.08 newly issued ordinary share at the offering price of Baht 14.00.
- c) No dividend payment is to be paid because the Company plans to increase its capital.

## 19. PRESENTATION

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the order of the Registrar dated 6 March 2002, as empowered under the Accounting Act B.E. 2543.

## 20. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2006.